

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»  
**Саровский физико-технический институт -**  
филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего  
образования «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»  
(СарФТИ НИЯУ МИФИ)

## ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Кафедра экономической теории, финансов и бухгалтерского учета

УТВЕРЖДАЮ  
Зам. руководителя СарФТИ НИЯУ  
МИФИ, к.э.н., доцент  
\_\_\_\_\_ Т.Г. Соловьёв  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### Налоговый менеджмент (наименование дисциплины)

Направление подготовки (специальность)	38.04.01. Экономика
Наименование образовательной программы	Налоговый менеджмент
Квалификация (степень) выпускника	магистр
Форма обучения	очная

Программа одобрена на заседании кафедры ЭТФиБУ	Зав. кафедры ЭТФиБУ к.э.н., доцент
Протокол № _____ от _____ 20__ г.	_____ Г.Д. Беяева «___» _____ 20__ г.

г. Саров, 2024 г.

Программа утверждена на 202\_\_\_/202\_\_\_ учебный год с изменениями в соответствии с семестровыми учебными планами академических групп ЭТФиБУ

Заведующий кафедрой ЭТФиБУ, к.э.н., доцент

Г.Д. Беляева

Программа утверждена на 202\_\_\_/202\_\_\_ учебный год с изменениями в соответствии с семестровыми учебными планами академических групп ЭТФиБУ на 202\_\_\_/202\_\_\_ учебный год.

Заведующий кафедрой ЭТФиБУ, к.э.н., доцент

Г.Д. Беляева

Программа утверждена на 202\_\_\_/202\_\_\_ учебный год с изменениями в соответствии с семестровыми учебными планами академических групп ЭТФиБУ на 202\_\_\_/202\_\_\_ учебный год.

Заведующий кафедрой ЭТФиБУ, к.э.н., доцент

Г.Д. Беляева

Программа переутверждена на 202\_\_\_/202\_\_\_ учебный год с изменениями в соответствии с семестровыми учебными планами академических групп ЭТФиБУ на 202\_\_\_/202\_\_\_ учебный год.

Заведующий кафедрой ЭТФиБУ, к.э.н., доцент

Г.Д. Беляева

Семестр	В форме практической	Трудоемкость, кред.	Общий объем курса, час	Лекций, час	Практических занятий, час	Лаборат. работы, час	СРС, час	КР/КП	Форма(ы) контроля
1	16	4	144	16	16	-	76	-	экз
<b>Итого</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>144</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>76</b>	<b>-</b>	<b>36</b>

## **АННОТАЦИЯ**

Программа дисциплины «Налоговый менеджмент» ориентирована на студентов 38.04.01 «Экономика», направленность (профиль) «Финансы организаций».

Курс посвящен изучению субъектов экономики, явлениям и процессам экономической жизни общества, методов и практических приемов микро и макроэкономического моделирования и анализа, сущности основных понятий, категорий, используемых также при изучении других экономических дисциплин.

### **1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Основной целью изучения дисциплины «Налоговый менеджмент» является формирование у студентов целостного представления о сущности налогового менеджмента; систематизация полученных ранее знаний, которые могут быть использованы при формировании умений и навыков в области налоговых обязательств по конкретным налогам и их оценке в целях принятия обоснованных управленческих решений по оптимизации налоговых издержек хозяйствующих субъектов

Задачи дисциплины:

1. изучение роли и места налогового менеджмента в общей системе управления финансами хозяйствующего субъекта;
2. выработка системного понимания организации процесса налогового менеджмента в конкретных условиях;
3. формирование у обучающихся умения ориентироваться в постоянно развивающемся и изменяющемся механизме расчета налоговых обязательств хозяйствующих субъектов;
4. формирование у обучающихся умения управлять процессом планирования и оптимизации налоговых издержек хозяйствующих субъектов;
5. обучение способам оценки эффективности принимаемых управленческих решений и разработанных рекомендаций в области налогообложения экономических субъектов.

### **2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

*Индекс дисциплины Б1.В.ДВ.03.01*

Дисциплина «Налоговый менеджмент» является дисциплиной по выбору, формируемой участниками образовательных отношений.

Дисциплина изучается на 1 курсе в 1 семестре магистратуры при очной форме обучения. Форма контроля – экзамен.

Изучение дисциплины опирается на результаты освоения образовательной программы «Налоги и налоговая система» предыдущего уровня (бакалавриат).

Знания и навыки, полученные в рамках дисциплины «Налоговый менеджмент», необходимы для обобщения знаний, полученных при изучении дисциплин, определяющих специализацию программы магистратуры и направлены для последующего изучения профильных дисциплин, таких как:

- «Экономика организаций»;
- «Диагностика и анализ деятельности организаций»;
- «Управление затратами и ценообразование в организации».

Результаты освоения дисциплины также могут быть использованы при выполнении выпускной квалификационной работы и в профессиональной деятельности.

### 3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Ожидается, что в результате освоения дисциплины студент приобретет следующие компетенции:

#### Профессиональные компетенции (ПК)

в соответствии с задачами и объектами (областями знаний) профессиональной деятельности

Задача профессиональной деятельности (ЗПД)	Объект или область знаний	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции
<b>Тип задачи профессиональной деятельности: аналитический</b>			
Поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; интерпретация полученных результатов и обоснование выводов; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности; осуществление финансово-экономической деятельности в организациях различных форм собственности, проведение финансовых расчетов и осуществление финансовых операций, их оценка	Деятельность организаций, хозяйствующих субъектов, их затраты и результаты, функционирующие рынки, финансовые и информационные потоки, финансовые процессы	ПК-1 Способен готовить аналитические материалы для оценки текущего финансового состояния организаций, мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне	З –ПК-1 Знать методики оценки текущего финансового состояния организаций, мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне У-ПК-1 Уметь применять знания методик оценки текущего финансового состояния организаций, мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне. В-ПК-1 Владеть навыками выбора оптимального способа решения финансово-экономической задачи, с учетом интересов экономических субъектов, ресурсных ограничений, внешних и внутренних факторов на микро- и макроуровне
		ПК-2 Способен анализировать внутренние и внешние факторы и условия; определять параметры финансово-экономического состояния организации и основные показатели эффективности; выполнять их экспертизу	З-ПК-2 Знать основные показатели эффективности; внутренние и внешние факторы и условия; влияющие на изменение параметров финансово-экономического состояния организации. У-ПК-2 Уметь анализировать внутренние и внешние факторы и условия деятельности организации; определять параметры финансово-экономического состояния организации и основные показатели эффективности; В-ПК-2 Владеть навыками выполнения экспертизы внутренних и внешних факторов и условий; влияющих на
		Профессиональный стандарт «08.008. Специалист по	

		финансовому консультированию	изменение параметров финансово-экономического состояния организации; навыками определения параметров финансово-экономического состояния организации и основных показателей эффективности
<b>Тип задачи профессиональной деятельности: организационно- управленческий</b>			
Анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими; поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности; участие в разработке вариантов управленческих решений, обоснований их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий принимаемых решений.	Деятельность организаций, хозяйствующих субъектов, их затраты и результаты, функционирующие рынки, финансовые и информационные потоки, финансовые процессы	ПК-9 Способен организовывать процесс бухгалтерского и налогового учета, составления и представления консолидированной отчетности группы организаций в соответствии с национальным и международным нормативным регулированием  Профессиональный стандарт «08.018. Специалист по управлению рисками (ОТФ)	З-ПК-9 Знать принципы и стандарты бухгалтерского и налогового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации; содержание процессов бухгалтерского и налогового учета, составления и представления консолидированной отчетности группы организаций в соответствии с национальным и международным нормативным регулированием. У-ПК-9 Уметь организовывать процесс бухгалтерского и налогового учета, составления и представления консолидированной отчетности группы организаций в соответствии с национальным и международным нормативным регулированием. В-ПК-9 Владеть навыками организации процессов бухгалтерского и налогового учета, составления и представления консолидированной отчетности группы организаций в соответствии с национальным и международным нормативным регулированием.

Примечание [U1]: исправила

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ\*

№ п/п	Наименование раздела /темы дисциплины	№ недели	Виды учебной работы					
			Лекции	Практ. занятия/ семинары	Лаб. работы	СРС	Текущий контроль (форма)*	Максимальный балл (см. п. 5.3)
			16	16	-	76		
<b>Семестр 1</b>								
1.	Тема 1. «Налоговый менеджмент как функция управления финансами»	1-2	2	2	-	12	УО, Тест, Докл,	5
2.	Тема 2. «Организационный механизм функционирования корпоративного налогового менеджмента»	3-5	4	4	- - -	12	УО, Тест, Докл, ПЗ	6
3.	Тема 3. «Информационное обеспечение налогового менеджмента»	6-8	2	2	-	14	УО, Тест, Докл, КЗ	6
4.	Тема 4. «Документационное обеспечение налогового менеджмента»	9-10	2	2	-	14	УО, Тест, Докл, ПЗ	6
<b>Рубежный контроль</b>		<b>11</b>	<b>Контр.</b>					<b>5</b>
5.	Тема 5. «Корпоративное налоговое планирование и регулирование»	12-13	4	4	-	12	УО, Тест, Докл, КЗ	6
6.	Тема 6. «Оценка эффективности налогового менеджмента»	14-15	2	2	-	12	УО, Тест, Докл, КЗ	6
<b>Рубежный контроль</b>		<b>16</b>	<b>Контр.</b>					<b>5</b>
<b>Курсовая работа</b>		-						<b>0</b>
<b>Промежуточная аттестация</b>					<b>Экз</b>	-		<b>50</b>
<b>Посещаемость</b>								<b>5</b>
<b>Итого:</b>			<b>16</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>76</b>		<b>100</b>

\*Сокращение наименований форм текущего, рубежного и промежуточного контроля:

УО – устный опрос

Контр. – контрольная работа (ответы на вопросы в письменной форме)

**Тест** – тестирование (письменный опрос)

**Докл** - доклад по теме

**ПЗ** – практическое задание

**КЗ** - кейс задание

**Экз** – экзамен

## 4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)

### Лекционный курс

№	Наименование раздела /темы дисциплины	Содержание
1	Тема 1. «Налоговый менеджмент как функция управления финансами»	Сущность и предмет налогового менеджмента. Корпоративный налоговый менеджмент. Этапы развития налогового менеджмента в РФ.
2	Тема 2. «Организационный механизм функционирования корпоративного налогового менеджмента»	Объективность создания структурных подразделений в области налогового менеджмента на предприятии. Этапы управления налогами. Организационная структура налогового менеджмента. Деятельность департамента (служб, отделов) налогового менеджмента. Положение о департаменте (службе, отделе) налогового менеджмента. Содержание разделов Положения. Взаимодействие подразделений налогового менеджмента с другими структурами хозяйствующих субъектов
3	Тема 3. «Информационное обеспечение налогового менеджмента»	Информационная система налогового менеджмента. Требования, предъявляемые к формированию информационной системы налогового менеджмента. Специфическая информация налогового менеджмента. Применение материалов судебной практики в налоговом менеджменте.
4	Тема 4. «Документационное обеспечение налогового менеджмента»	Учетная политика организации для целей налогообложения. Порядок изменения учетной политики в целях налогообложения. Договорная политика организации и ее роль в налоговом менеджменте. Ценовая политика и ценовая стратегия в системе принятия управленческих решений в области налогообложения.
5	Тема 5. «Корпоративное налоговое планирование и регулирование»	Налоговое планирование хозяйствующих субъектов. Принципы и инструменты корпоративного налогового менеджмента. Направления налогового планирования. Оценка результативности корпоративного налогового планирования и менеджмента. Корпоративное налоговое регулирование: этапы и критерии.
6	Тема 6. «Оценка эффективности налогового менеджмента»	Показатели эффективного налогового менеджмента. Алгоритм оценки эффективности налогового менеджмента. Критерии оценки и выбора показателей. Налоговый контроль: сущность, принципы и методы. Налоговые риски в корпоративном налоговом менеджменте: виды, оценка и управление

### Практические/семинарские занятия

№	Наименование раздела /темы дисциплины	Содержание
1	Тема 1. «Налоговый менеджмент как функция управления финансами»	Сущность и понятие налогового менеджмента организации. Отличие государственного налогового менеджмента и налогового менеджмента организации. Характеристика основных направлений корпоративного налогового менеджмента. Методы и способы осуществления корпоративного налогового менеджмента. Роль налогового менеджмента в формировании финансовых результатов деятельности хозяйствующего субъекта. Принципы налогового менеджмента. Этапы развития и становления корпоративного налогового менеджмента в нашей стране.
2	Тема 2. «Организационный механизм функционирования корпоративного налогового менеджмента»	Внутрихозяйственные нормативные документы, в которых должны быть отражены задачи и функции подразделений, ответственных за обеспечение корпоративного налогового менеджмента. Внутрихозяйственные нормативные документы, в которых должны быть отражены задачи и функции должностных лиц, ответственных за обеспечение корпоративного налогового менеджмента. Основные обязанности начальника отдела налогового менеджмента

		<p>(руководителя налоговой службы).</p> <p>Основные обязанности экономиста по финансовой работе, принимающего участие в работе налоговой группы.</p> <p>Основные обязанности налогового юриста.</p> <p>Основные обязанности бухгалтера-ревизора (внутреннего аудитора), контролирующего исполнение мероприятий по оптимизации налоговых платежей.</p> <p>Документы, регламентирующие деятельность специальных подразделений, осуществляющих функции корпоративного налогового менеджмента.</p> <p>Структура и содержание Положения о налоговом менеджменте организации.</p> <p>Ответственность сотрудников за принимаемые управленческие решения в области корпоративного налогового менеджмента?</p> <p>Внутрихозяйственные показатели, которые могут быть использованы для оценки эффективности функционирования специальных подразделений, реализующих функции корпоративного налогового менеджмента.</p>
3	Тема 3. «Информационное обеспечение налогового менеджмента»	<p>Роль информации в повышении эффективности принимаемых управленческих решений в корпоративном налоговом менеджменте.</p> <p>Виды информации используются для принятия обоснованных управленческих решений.</p> <p>Характеристика внешней информации, используемой в корпоративном налоговом менеджменте.</p> <p>Внутренняя информация, используемая в корпоративном налоговом менеджменте.</p> <p>Источники получения различных видов информации, способы ее анализа, формирования и оценки целесообразности применения в налоговом менеджменте.</p> <p>Целесообразность применения материалов судебной практики в качестве источника информации для принятия обоснованных управленческих решений в области налогообложения.</p> <p>Типичные ошибки, которые допускают налогоплательщики при определении сумм налоговых издержек по налогу на прибыль организаций.</p> <p>Типичные ошибки, которые допускают налогоплательщики при определении сумм налоговых издержек по налогу на добавленную стоимость.</p> <p>Типичные ошибки налогоплательщиков при определении сумм налоговых издержек по налогу на имущество организаций.</p> <p>Типичные ошибки допускают налогоплательщики при определении сумм налоговых издержек по налогу на доходы физических лиц.</p>
4	Тема 4. «Документационное обеспечение налогового менеджмента»	<p>Виды плановых документов, используемых в корпоративном налоговом менеджменте.</p> <p>Содержание и элементы учетной политики хозяйствующего субъекта для целей налогообложения.</p> <p>Методы выбора и оценки различных вариантов элементов учетной политики</p> <p>Особенности разработки учетной политики в зависимости от видов экономической деятельности и выбранной организационно-правовой формы хозяйствующего субъекта.</p> <p>Виды договоров, используемых в предпринимательской деятельности.</p> <p>Влияние договорной политики на формирование налоговых обязательств хозяйствующего субъекта и эффективность построения взаимоотношений с контрагентами.</p> <p>Ценовая политика хозяйствующего субъекта.</p>
5	Тема 5. «Корпоративное налоговое планирование и регулирование»	<p>Виды планирования, осуществляемые хозяйствующими субъектами.</p> <p>Принципы корпоративного налогового планирования.</p> <p>Инструментарий налогового планирования.</p> <p>Ситуационное налоговое планирование и вариационно-сравнительный анализ.</p> <p>Стадии налогового планирования на предприятии.</p> <p>Стадия оценки эффективности.</p> <p>Показатели, позволяющие получить наиболее обобщенную характеристику</p>

		<p>эффективности избранной налоговой политики.  Частные показатели налоговой нагрузки.  Показатели, характеризующие эффективность использования налоговых льгот.  Критерии результативности налогового менеджмента.  Корпоративное налоговое регулирование, его этапы.</p>
6	Тема 6. «Оценка эффективности налогового менеджмента»	<p>Характеристика показателей, применяемых для оценки эффективности принимаемых управленческих решений в области корпоративного налогового менеджмента.  Каким образом рассчитывается налоговая нагрузка на уровне хозяйствующего субъекта?  Какие существуют методы определения окупаемости дополнительных затрат на осуществление налогового менеджмента?  Что представляют собой «налоговые риски» на уровне хозяйствующего субъекта?  Какие существуют методы выявления и расчета величины налоговых рисков на уровне хозяйствующего субъекта?  Каким образом можно самостоятельно оценить вероятность риска налогового контроля?  В чем заключается специфика оценки рисков корпоративного налогового менеджмента для различных хозяйствующих субъектов?</p>

Лабораторные занятия по дисциплине не предусмотрены.

#### **4.3. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы магистров**

При изучении дисциплины используются следующие виды самостоятельной работы:

1. самостоятельный поиск литературы по темам дисциплины;
2. изучение материала по темам и вопросам, вынесенным на самостоятельное изучение;
3. изучение литературы и подготовка к практическим занятиям;
4. подготовка к написанию докладов;
5. подготовка к самостоятельным работам по дисциплине, тестированию;
6. подготовка к экзамену.

##### Учебно-методические пособия:

1. Стеба, Н. Д. Налоговый менеджмент : учебное пособие / Н. Д. Стеба. — Оренбург : ОГУ, 2022. ISBN 978-5-7410-2935-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система.

2. Налоговый менеджмент : учебное пособие / составитель Н. А. Серкина. — Казань : КГЭУ, 2022. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/388520>

3. Пименов, Н. А. Налоговый менеджмент : учебник для вузов / Н. А. Пименов. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19165-3.

4. Корпоративный налоговый менеджмент : учебник для вузов / М. М. Шадурская, Е. А. Смородина, И. В. Торопова, Т. В. Бакунова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16122

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Фонд оценочных средств по дисциплине обеспечивает проверку освоения планируемых результатов обучения (компетенций и их индикаторов) посредством мероприятий текущего, рубежного и промежуточного контроля по дисциплине.

### 5.1. Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине

Связь между формируемыми компетенциями и формами контроля их освоения представлена в следующей таблице:

Темы занятий	Компетенция	Индикаторы освоения	Текущий контроль, (неделя)
<b>Семестр 1</b>			
Тема 1. «Налоговый менеджмент как функция управления финансами»	ПК-1; ПК-2; ПК-9	3-ПК-1, У-ПК-1, В-ПК-1; 3-ПК-2, У-ПК-2, В-ПК-2; 3-ПК-9, У-ПК-9, В-ПК-9.	УО, Тест, Докл, (1-2)
Тема 2. «Организационный механизм функционирования корпоративного налогового менеджмента»	ПК-1; ПК-2; ПК-9	3-ПК-1, У-ПК-1, В-ПК-1; 3-ПК-2, У-ПК-2, В-ПК-2; 3-ПК-9, У-ПК-9, В-ПК-9.	УО, Тест, Докл, ПЗ (3-5)
Тема 3. «Информационное обеспечение налогового менеджмента»	ПК-1; ПК-2; ПК-9	3-ПК-1, У-ПК-1, В-ПК-1; 3-ПК-2, У-ПК-2, В-ПК-2; 3-ПК-9, У-ПК-9, В-ПК-9.	УО, Тест, Докл, КЗ (6-8)
Тема 4. «Документационное обеспечение налогового менеджмента»	ПК-1; ПК-2; ПК-9	3-ПК-1, У-ПК-1, В-ПК-1; 3-ПК-2, У-ПК-2, В-ПК-2; 3-ПК-9, У-ПК-9, В-ПК-9.	УО, Тест, Докл, ПЗ (9-10)
<b>Рубежный контроль</b>	ПК-1; ПК-2; ПК-9	3-ПК-1, У-ПК-1, В-ПК-1; 3-ПК-2, У-ПК-2, В-ПК-2; 3-ПК-9, У-ПК-9, В-ПК-9	<b>Контр. (11)</b>
Тема 5. «Корпоративное налоговое планирование и регулирование»	ПК-1; ПК-2; ПК-9	3-ПК-1, У-ПК-1, В-ПК-1; 3-ПК-2, У-ПК-2, В-ПК-2; 3-ПК-9, У-ПК-9, В-ПК-9	УО, Тест, Докл, КЗ(12-13_
Тема 6. «Оценка эффективности налогового менеджмента»	ПК-1; ПК-2; ПК-9	3-ПК-1, У-ПК-1, В-ПК-1; 3-ПК-2, У-ПК-2, В-ПК-2; 3-ПК-9, У-ПК-9, В-ПК-9	УО, Тест, Докл, КЗ(14-15)
<b>Рубежный контроль</b>	ПК-1; ПК-2; ПК-9	3-ПК-1, У-ПК-1, В-ПК-1; 3-ПК-2, У-ПК-2, В-ПК-2; 3-ПК-9, У-ПК-9, В-ПК-9	<b>Контр. (16)</b>
<b>Промежуточная аттестация</b>	ПК-1; ПК-2; ПК-9	3-ПК-1, У-ПК-1, В-ПК-1; 3-ПК-2, У-ПК-2, В-ПК-2; 3-ПК-9, У-ПК-9, В-ПК-9	<b>Экз.</b>

**5.2. Примерные контрольные задания или иные материалы,  
необходимые для оценки знаний, умений, навыков (или) опыта деятельности,  
характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения  
образовательной программы**

**5.2.1. Типовые задания для текущего контроля обучающихся (приведены примеры)**

**5.2.1.1 Вопросы для устного опроса**

1. Что Вы понимаете под налоговым менеджментом организации?
2. В чем заключаются главные отличия государственного налогового менеджмента и налогового менеджмента организации?
3. Имеются ли различия в понятиях «налоговый менеджмент организации» и «корпоративный налоговый менеджмент»?
4. В чем заключается роль налогового менеджмента в формировании финансовых результатов деятельности хозяйствующего субъекта?
5. Каковы принципы налогового менеджмента?
6. Какой из этапов развития корпоративного налогового менеджмента, по вашему мнению, является наиболее значимым?
7. Что понимается под организационной структурой аппарата управления хозяйствующего субъекта?
8. Перечислите основные обязанности бухгалтера, участвующего в работе налоговой группы.
9. В чем состоят основные обязанности экономиста по налоговому планированию (внутреннего консультанта по налогам и сборам)?
10. В чем заключаются основные обязанности налогового юриста?
11. Охарактеризуйте основные обязанности бухгалтера-ревизора (внутреннего аудитора), контролирующего исполнение мероприятий по оптимизации налоговых платежей.
12. Перечислите документы, которые регламентируют деятельность специальных подразделений, осуществляющих функции корпоративного налогового менеджмента.
13. Каковы структура и содержание Положения о налоговом менеджменте организации?
14. Каким образом обеспечивается ответственность сотрудников за принимаемые управленческие решения в области корпоративного налогового менеджмента?

15. Какие внутрихозяйственные показатели могут быть использованы для оценки эффективности функционирования специальных подразделений, реализующих функции корпоративного налогового менеджмента?
16. Охарактеризуйте роль информации в повышении эффективности принимаемых управленческих решений в корпоративном налоговом менеджменте.
17. Какие виды информации используются для принятия обоснованных управленческих решений?
18. Какие типичные ошибки допускают налогоплательщики при определении сумм налоговых издержек по налогу на прибыль организаций?
19. Какие типичные ошибки допускают налогоплательщики при определении сумм налоговых издержек по налогу на добавленную стоимость?
20. В чем заключаются типичные ошибки налогоплательщиков при определении сумм налоговых издержек по налогу на имущество организаций?
21. Какие типичные ошибки допускают налогоплательщики при определении сумм налоговых издержек по налогу на доходы физических лиц?
22. На основе изучения специальных материалов судебной-арбитражной практики предложите свой вариант уменьшения количества судебных разбирательств по налоговым спорам.
23. Что понимается под ценовой политикой хозяйствующего субъекта?
24. Охарактеризуйте специфику формирования ценовой политики хозяйствующего субъекта, базируясь на нормативных правовых актах.
26. Каким образом можно самостоятельно оценить вероятность риска налогового контроля?
27. В чем заключается специфика оценки рисков корпоративного налогового менеджмента для различных хозяйствующих субъектов?

### 5.2.1.2 Темы, вынесенные на самостоятельное изучение

Наименование темы	Вопросы, вынесенные на самостоятельное изучение	Формы самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Форма контроля
Тема 1. «Налоговый менеджмент как функция управления финансами»	1. Методы, виды и формы налогового менеджмента в организации. 2. Налоговая политика государства как элемент налогового поля.	Работа в библиотеке, включая ЭБС.	Литература к теме, работа с интернет ресурсами.	Опрос, Докл
Тема 2. «Организационный механизм»	1. Задачи и функции подразделений, ответственных за обеспечение корпоративного налогового	Работа в библиотеке, включая ЭБС.	Литература к теме, работа с интернет	Опрос, Докл

функционирования корпоративного налогового менеджмента»	менеджмента. 2. Основные типы организационных структур управления в зависимости от характера производственных связей конкретного предприятия.		ресурсами.	
Тема 3. «Информационное обеспечение налогового менеджмента»	1. Структура и содержание Положения о налоговом менеджменте организации 2. Документы, которые регламентируют деятельность специальных подразделений, осуществляющих функции корпоративного налогового менеджмента.	Работа в библиотеке, включая ЭБС.	Литература к теме, работа с интернет ресурсами.	Опрос, Докл
Тема 4. «Документационное обеспечение налогового менеджмента»	1. Виды договоров, используемых в предпринимательской деятельности. 2. Особенности разработки учетной политики в зависимости от видов экономической деятельности и выбранной организационно-правовой формы хозяйствующего субъекта	Работа в библиотеке, включая ЭБС.	Литература к теме, работа с интернет ресурсами.	Опрос, Докл
Тема 5. «Корпоративное налоговое планирование и регулирование»	1. Сравнительный анализ существующих определений корпоративного налогового планирования. 2. Перечень документов, необходимых для определения планируемой налоговой базы по налогам. 3. Алгоритм налогового бюджетирования на предприятии.	Работа в библиотеке, включая ЭБС.	Литература к теме, работа с интернет ресурсами.	Опрос, Докл
Тема 6. «Оценка эффективности налогового менеджмента»	1. Понятие налоговой нагрузки (услуг, работ) на уровне хозяйствующего субъекта. 2. «Налоговые риски» на уровне хозяйствующего субъекта. 3. Специфика оценки рисков корпоративного налогового менеджмента для различных хозяйствующих субъектов?	Работа в библиотеке, включая ЭБС.	Литература к теме, работа с интернет ресурсами.	Опрос, Докл

### 5.2.1.3 Примерные темы докладов

1. История налогообложения и ее основные этапы.
2. Налоговая политика России на современном этапе.
3. Налоговая политика в зарубежных странах (по группам стран).
4. Типы налоговой политики и их особенности на примере различных стран мира.
5. Налоговые теории и их применение в налоговой политике.
6. Классическая и неоклассическая налоговые теории. Их влияние на развитие налоговых систем в РФ и зарубежных государствах.
7. Кейнсианская и некейнсианская налоговые теории.
8. Принципы налоговой политики и их практическая реализация в Российской Федерации.
9. Налоговые льготы и их использование в практике налоговой политики.
10. Методы налогового менеджмента в РФ и зарубежных государствах.
11. Правовое регулирование налогообложения организаций.

12. Модели налогообложения организаций различных видов экономической деятельности.

13. Налоговые риски и их оценка в системе налогового менеджмента.

14. Налоговая нагрузка по видам экономической деятельности.

15. Нормативно-правовое регулирование и критерии оценки налоговых рисков.

16. Налоговые санкции и их влияние на налоговую нагрузку. Известные налоговые скандалы в истории корпоративного управления.

17. Современные подходы к оценке налоговой нагрузки организации. Официальная методика Минфина.

18. Анализ направлений налоговой политики России на современном этапе.

19. Динамика налогового бремени на экономику РФ за последние 5–10 лет. 9

20. Анализ налогового бремени РФ в сравнении с аналогичными показателями зарубежных стран.

21. Приемы налогового менеджмента и прогнозирования в системе бизнес - планирования.

22. Налоговое планирование в процессе создания и реструктуризации бизнеса.

23. Методы налогового анализа и планирования в корпорации.

24. Налоговое планирование в системе малого бизнеса.

25. Организация налогового менеджмента в холдинговых компаниях.

#### ***5.2.1.4. Содержание тестового материала (приведены примеры)***

1. Налоговое регулирование - это:

А. экономически обоснованная система прогнозов налоговых поступлений с учетом реальных экономических условий;

Б. система экономических мер оперативного вмешательства в ход воспроизводственных процессов.

2. Принципиальные подходы к регулированию налоговых отношений в России определяются:

А. НК РФ;

Б. законами субъектов РФ, принятыми в соответствии с НК РФ;

В. законами муниципальных образований, принятых в соответствии с НК РФ.

3. Цель налогового планирования - это:

А. уравнивание интересов государства, хозяйствующих субъектов и граждан;

Б. анализ налоговых поступлений, определение тенденций и факторов их изменений;

В. осуществление комплекса мер, направленных на повышение собираемости налогов.

4. Какой из элементов налогообложения наиболее часто используется в регулирующих целях:

А. налоговые льготы;

Б. налоговые ставки;

В. налоговые санкции.

5. Основная задача деятельности налоговых органов РФ:

А. возврат излишне уплаченных налогов;

Б. постановка на учет налогоплательщиков;

В. контроль за соблюдением налогового законодательства, полнотой и своевременностью внесения платежей в бюджеты разных уровней.

6. Выберите из предложенных вариантов субъектов налогового менеджмента

А. налоговый процесс

Б. органы государственной власти

В. налогоплательщики

Г. налоговая система

7. Метод замены отношений в налоговой оптимизации представляет собой:

А. перенос даты признания дохода (расхода) на более поздний (ранний)

Б. сокращении объекта налогообложения или налоговой базы

В. передаче ответственности за уплату налогов специально созданной организации, призванной уменьшить фискальное давление на материнскую компанию

Г. замену одних хозяйственных операций (следовательно, правоотношений) на близкие (однородные), но с льготным режимом налогообложения

8. Оценка результатов налогового менеджмента на предприятии проводится посредством расчета следующего основного показателя:

А. чистой прибыли

Б. уровня затрат

В. налоговой нагрузки

Г. уровня рентабельности

9. Укажите из предложенных ответов инструменты государственного налогового регулирования:

- А. количество работников налоговых органов
- Б. эффективность налогового контроля
- В. объекты налогообложения, налоговые базы
- Г. налоговые ставки, налоговые санкции

10. К локальным (элементным) инструментам налогового регулирования относятся следующие:

- А. дифференциация налоговых ставок (0%, 10%, 18% по НДС; прогрессивные по НДФЛ)
- Б. налоговые льготы (например, по транспортному налогу)
- В. специальные налоговые режимы для отдельных отраслей (ЕСХН)
- Г. режимы налогообложения в СЭЗ

11. Основанием для предоставления налоговых льгот в РФ выступают:

- А. материальное, финансовое положение налогоплательщика
- Б. особые заслуги граждан перед Отечеством
- В. социальное, семейное положение граждан
- Г. религиозные взгляды граждан, национальная принадлежность

12. Выберите из предложенных вариантов те, которые относятся к налоговым изъятиям:

- А. отсрочка уплаты налога
- Б. доходы, не подлежащие налогообложению (например, по НДФЛ)
- В. налоговые вычеты по НДС

13. По «комплексности воздействия» специальные налоговые режимы относятся к тем, которые:

- А. воздействуют на один налог
- Б. воздействуют на совокупность налогов
- В. воздействуют на все налоги
- Г. не воздействуют на систему налогов

14. Выберите из предложенных ответов объекты государственного налогового регулирования:

- А. неналоговые доходы бюджетов
- Б. расходы бюджетов
- В. окружающая среда

Г. денежное обращение

15. Налоговое бремя, возлагаемое на физическое лицо, может быть измерено:

- А. суммой уплаченных налогов
- Б. долей налогов в доходе
- В. долей налогов в выручке
- Г. долей налогов в прибыли

16. Исходя из положений «Концепции системы планирования выездных налоговых проверок», в формуле расчета налоговой нагрузки на предприятие фигурируют следующие суммы:

А. взносов, таможенных пошлин и сборов, уплаченных предприятием в бюджет, которые относятся к выручке от реализации или к добавленной стоимости, или к прибыли

Б. налогов, сборов, регулируемых налоговым законодательством, уплаченных предприятием в бюджет на основании налоговых деклараций, которые относятся к выручке от реализации

В. выручки, добавленной стоимости или прибыли, которые относятся к сумме начисленных предприятием налогов

Г. выручки и прочих доходов организации в соответствии с формой № 2 бухгалтерской отчетности

17. Укажите направления воздействия государственного налогового регулирования:

- А. социальная сфера
- Б. спрос и предложение
- В. экономическое развитие территорий
- Г. налоговый контроль

18. Сфера природопользования в РФ регулируется посредством следующих налогов:

- А. НДФЛ
- Б. земельного налога
- В. налога на имущество организаций
- Г. водного налога
- Д. НДС

20. Какой из нижеперечисленных налогов относится к регулирующему налогу?

- А. налог на прибыль организаций;
- Б. налог на имущество организаций;
- В. транспортный налог;
- Г. земельный налог.

21. Экономические предпосылки формирования бюджетов связаны:

- А. с количеством установленных налогов и сборов;
- Б. с количеством налоговых льгот;
- В. с установлением налоговых и отчетных периодов;
- Г. с иными условиями.

#### **5.2.1.5. Примеры практических заданий**

**Задание 1.** По данным предприятия (организации) структурировать систему управления финансами, сформировав структурное подразделение (департамент, отдел, службу) налогового менеджмента.

**Задание 2.** На основании задания 1, определить состав службы налогового менеджмента предприятия (организации) и определить перечень выполняемых работ данного подразделения с учетом размера, направления деятельности компании.

**Задание 3.** Эластичность спроса от цен на продукцию предприятия равна 1,75.

1. Определить последствия снижения цены на 1 руб., если до этого снижения объем реализации составлял 10 000 изделий по цене 17,5 руб., а общие затраты были равны 100 000 руб. (в том числе постоянные 20 тыс. руб.) на весь объем производства.

2. Определить выгодно ли предприятию снижение цены на 1 руб./ед., если уровень постоянных издержек составлял 50% общих расходов.

#### **5.2.1.6. Примеры кейс-заданий**

**Кейс 1.** Решением налогового органа ООО «XXX» были доначислены налог на прибыль организаций и пени в связи с отнесением обществом к расходам, уменьшающим налоговую базу по налогу на прибыль организаций, затрат на регистрацию в ГИБДД приобретенного автомобиля. По мнению налогового органа, платежи за регистрацию транспортного средства являются необходимыми расходами, связанными с приведением автомобиля в состояние, в котором он пригоден для использования, в связи с чем указанные затраты должны увеличить первоначальную стоимость автомобиля и подлежат списанию в установленном порядке при начислении амортизации. ООО «XXX», считая позицию налогового органа неправомерной, обратилось для выяснения данного вопроса к налоговому консультанту.

*Какие выводы сделает налоговый консультант? Правмерно ли было доначисление налога на прибыль организаций и начисление пени?*

**Кейс 2.** Рассмотрите следующую ситуацию. Акционерное общество планирует уменьшить стоимость основных средств на 100 000 руб. — экономия на налоге на имущество может составить 2200 руб. Дорогостоящие основные средства, как правило, относятся к 5-7-й амортизационным группам. *На сколько общая экономия от оптимизации по налогам будет экономически оправданна в бухгалтерском учете в части изменения постоянных налоговых разниц? При этом необходимо учесть возможность выгоды собственников, так как изменится балансовая нераспределенная прибыль.*

**Кейс 3.** *Оценить ситуацию о целесообразности действий по налоговой оптимизации с помощью критерия А. Н. Медведева, используя следующие данные:*

- величина доходов, принимаемых в целях исчисления налога на прибыль организаций, до проведения оптимизации - 107 млн руб., после ее проведения - 103 млн руб.;
- величина расходов до проведения оптимизации 91 млн руб., после ее проведения правомерным способом - 92 млн руб.;
- стоимость мероприятий по налоговой оптимизации - 120 тыс. руб.;
- оценочная величина риска - 0,6 млн руб.

## **5.2.2. Оценочные средства для рубежного контроля**

### **5.2.2.1. Примерные задания для рубежного контроля на 8 неделе**

**Содержание самостоятельной работы по 1-4 темам (выполнение заданий в письменной форме)**

1. Содержание и элементы корпоративного налогового менеджмента. Место корпоративного налогового менеджмента в процессе управления финансами предприятия.
2. Роль корпоративного налогового менеджмента в формировании финансовых результатов деятельности хозяйствующего субъекта.
3. Цель, задачи и функции корпоративного налогового менеджмента. Принципы корпоративного налогового менеджмента.
4. Отличие корпоративного налогового менеджмента от государственного налогового менеджмента. Взаимосвязь корпоративного налогового менеджмента и государственного налогового менеджмента.

5. Краткая характеристика основных направлений корпоративного налогового менеджмента. Методы и способы осуществления корпоративного налогового менеджмента.

6. Влияние корпоративного налогового менеджмента на результаты принятия управленческих решений в финансовой и налоговой сферах хозяйствующего субъекта.

7. Критерии оценки оптимальности обеспечения взаимодействия подразделений налогового менеджмента с другими службами предприятия.

8. Роль информации в повышении эффективности принимаемых управленческих решений в налоговом корпоративном менеджменте.

9. Использование экономико-математических методов и моделей в налоговом менеджменте. Программные продукты в налоговом менеджменте, их характеристика и особенности применения.

10. Виды плановых документов, используемых в корпоративном налоговом менеджменте, их общая характеристика.

**Примеры практико-ориентированных задач для рубежного контроля (выполнение заданий в письменной форме)**

**Задание 1.** ООО «Мебель +» в январе 2021 года осуществляет поставку мебели в бюджетные учреждения на основе тендера (по государственному контракту). По совершенным за 1 квартал оборотам у компании возникает обязанность уплатить НДС в размере 300 тысяч рублей. Однако государственный заказчик не выполнил в установленный срок своих обязательств по оплате поставленной продукции, не заплатив за поставки.

*Проанализируйте ситуацию и ответьте на следующие вопросы:*

А) Какие последствия ожидают предприятие, если оно не уплатит налоги в срок?

Б) Как будут начисляться пени по не уплаченным срокам налогам?

В) Какие органы необходимо обратиться предприятию за изменением срока уплаты налогов?

Г) Какие документы необходимо предоставить?

Д) На каких условиях возможно получение отсрочки или рассрочки?

Е) Какие льготы будет иметь предприятие исходя из данной хозяйственной ситуации?

Рассчитайте величину пени, общей задолженности и платежей по отсрочке и рассрочке если решение финансового органа было принято 27 июня 2021 года и предусматривает:

А) Отсрочку уплаты налога на 1 год (до 20 апреля 2022 года).

При этом платеж может быть осуществлен:

- равными долями;
- исходя из графика предложенного предприятием на основе БДДС (Таблица 1).

Фрагмент БДДС компании на 2021 год и первую половину 2022 года

Таблица 1.

Дата	Чистый остаток денежных средств (ЧДП) (тыс. руб.)	Предлагаемый вариант уплаты долга
<i>Июль</i>	<i>10</i>	
<i>Август</i>	<i>20</i>	
<i>Сентябрь</i>	<i>50</i>	
<i>Октябрь</i>	<i>30</i>	
<i>Ноябрь</i>	<i>40</i>	
<i>Декабрь</i>	<i>20</i>	
<i>Январь</i>	<i>10</i>	
<i>Февраль</i>	<i>20</i>	
<i>Март</i>	<i>10</i>	
<i>Апрель</i>	<i>30</i>	

Б) Рассрочку уплаты налога в течение года (до 20 апреля 2022 года).

При этом платеж может быть осуществлен:

- равными долями;
- исходя из графика предложенного предприятием на основе БДДС (Таблица 1).

**Задание 2.** Проанализировать ситуацию. Сделать вывод. Обосновать ответ ссылками на НК РФ.

Компания АО «А-КОМ» не уплатила налог на имущество вовремя ввиду отсутствия средств на счетах и не представила декларацию по ошибке бухгалтера. Укажите последовательность действий налоговых органов, которые следует ожидать компании. Какие действия компания может предпринять, чтобы избежать санкций. Ссылки на НК РФ обязательны.

#### **5.2.2.2. Примерные задания для рубежного контроля на 16 неделе**

**Содержание самостоятельной работы по 5-6 темам (выполнение заданий в письменной форме)**

1. Налоговое планирование как элемент управления финансами организации.
2. Налоговая составляющая в системе управления финансами: оптимизация структуры активов в целях налогообложения; оптимизация уровня налогооблагаемой прибыли; оценка эффективности инвестиционных проектов на основе расчетов налоговой нагрузки.

3. Налоговое поле организации-налогоплательщика: понятие, назначение, использование в планировании налоговых платежей.

4. Использование экономико-математических методов в налоговом менеджменте.

5. Программные продукты по планированию налоговых обязательств компании, их характеристика и особенности применения.

6. Алгоритм расчета налоговых обязательств компании на плановый период.

7. Оценка уровня налоговой нагрузки хозяйствующего субъекта, использование приемов ее оптимизации.

8. Оперативное налоговое планирование в налоговом менеджменте. Особенности расчета плановых налоговых обязательств компании по кварталам и месяцам.

9. Налоговый мониторинг в компании: понятие, назначение и содержание. Порядок внесения изменений в годовой план налоговых обязательств по результатам налогового мониторинга и итогам налоговых проверок.

10. Характеристика показателей, применяемых для оценки эффективности принимаемых управленческих решений в области корпоративного налогового менеджмента. Методика их расчета.

11. Специфика оценки рисков корпоративного налогового менеджмента.

### **Примеры практико-ориентированных задач для рубежного контроля (выполнение заданий в письменной форме)**

**Задание 1.** Составьте таблицу, содержащую сбалансированную систему показателей по оценке эффективности мероприятий налогового менеджмента.

**Задание 2.** Составить алгоритм системы управления налоговыми рисками в рамках процесса налогового планирования.

**Задача 3.** Предприятие обязано было уплатить в бюджет НДС в размере 1,2 млн рублей равными долями до 25 мая, 25 июня и 25 июля 2021 года. Однако не в состоянии этого сделать в связи со сложной финансовой ситуацией (угроза банкротства). В связи с создавшейся ситуацией менеджмент компании принял решение о необходимости взять рассрочку по уплате налога. После чего предприятие обратилось в соответствующие органы с просьбой дать рассрочку уплаты НДС. Соглашение было подписано 25 ноября. В соглашении указано, что организация должна уплачивать сумму долга 25 числа каждого месяца, начиная с января 2022 года и выплатить остатки долга 25 мая 2022 года.

Рассчитайте:

- сумму пени, накопившуюся к моменту принятия решения о предоставлении рассрочки;
- общую сумму налоговой задолженности на момент принятия решения;
- составьте план погашения задолженности по НДС при наличии данных бюджета движения денежных средств организации, указанных в таблице (Таблица 2)
- сумму процентов за пользование рассрочкой
- суммарную величину налоговой задолженности (с процентами), которую компания должна выплатить в бюджет в связи с создавшейся ситуацией.

Выписка из бюджета движения денежных средств организации

Таблица 2.

Показатель	январь	февраль	март	апрель	май
ЧДП, руб.	90000	100000	500000	300000	500000

**Задача 4.** Предприятие обязано было уплатить в бюджет налог на прибыль в размере 600 тысяч рублей равными долями 28 июля, 28 августа и 28 сентября 2021 года. Однако оказалось в сложной финансовой ситуации из-за задержки государственного финансирования по госзаказу. В связи с этим предприятие обратилось с просьбой дать рассрочку уплаты налога в части, зачисляемой в бюджет субъекта. Соглашение было подписано 21 октября. В соглашении указано, что организация должна уплачивать сумму долга 28 числа каждого месяца, начиная с марта 2022 г. Составьте план погашения задолженности по НДС на основании данных таблицы (Таблица 3).

Выписка из бюджета движения денежных средств организации

Таблица 3.

Показатель	январь	февраль	март	апрель	май
ЧДП, руб.	100000	50000	100000	200000	200000

### 5.2.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации

#### 5.2.3.1 Примерные вопросы к экзамену

1. Сущность и предмет налогового менеджмента.
2. Корпоративный налоговый менеджмент.
3. Этапы развития налогового менеджмента в РФ.

4. Объективность создания структурных подразделений в области налогового менеджмента на предприятии.
5. Этапы управления налогами.
6. Организационная структура налогового менеджмента.
7. Деятельность департамента (служб, отделов) налогового менеджмента.
8. Положение о департаменте (службе, отделе) налогового менеджмента.
9. Содержание разделов Положения.
10. Взаимодействие подразделений налогового менеджмента с другими структурами хозяйствующих субъектов.
11. Информационная система налогового менеджмента.
12. Требования, предъявляемые к формированию информационной системы налогового менеджмента.
13. Специфическая информация налогового менеджмента.
14. Применение материалов судебной практики в налоговом менеджменте.
15. Учетная политика организации для целей налогообложения.
16. Порядок изменения учетной политики в целях налогообложения.
17. Договорная политика организации и ее роль в налоговом менеджменте.
18. Ценовая политика и ценовая стратегии в системе принятия управленческих решений в области налогообложения.
19. Налоговое планирование хозяйствующих субъектов.
20. Принципы и инструменты корпоративного налогового менеджмента.
21. Направления налогового планирования.
22. Оценка результативности корпоративного налогового планирования и менеджмента.
23. Корпоративное налоговое регулирование: этапы и критерии.
24. Показатели эффективного налогового менеджмента.
25. Алгоритм оценки эффективности налогового менеджмента.
26. Критерии оценка и выбора показателей.
27. Налоговый контроль: сущность, принципы и методы.
28. Налоговые риски в корпоративном налоговом менеджменте: виды, оценка и управление.

### 5.3. Шкалы оценки образовательных достижений

Рейтинговая оценка знаний является интегральным показателем качества теоретических и практических знаний и навыков студентов по дисциплине и складывается из оценок, полученных в ходе текущего контроля и промежуточной аттестации.

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации подводятся по шкале балльно-рейтинговой системы.

Шкала каждого контрольного мероприятия лежит в пределах от 0 до установленного максимального балла включительно. Итоговая аттестация по дисциплине оценивается по 100-балльной шкале и представляет собой сумму баллов, заработанных студентом при выполнении заданий в рамках текущего и промежуточного контроля.

Итоговая оценка выставляется в соответствии со следующей шкалой:

Сумма баллов	Оценка по 4-ех балльной шкале	Оценка ECTS	Требования к уровню освоению учебной дисциплины
90-100	5 – <i>«отлично»</i>	A	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, использует в ответе материал монографической литературы.
85-89	4 – <i>«хорошо»</i>	B	Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос.
75-84		C	
70-74		D	
65-69	3 – <i>«удовлетворительно»</i>	E	Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала.
60-64			
Ниже 60	2 – <i>«неудовлетворительно»</i>	F	Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Конституция РФ
2. Бюджетный кодекс РФ
3. Гражданский кодекс РФ
4. *Пименов, Н. А.* Налоговое планирование : учебник для вузов / Н. А. Пименов, С. С. Демин. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19164-6
5. *Агабекян, О. В.* Налоговая система Российской Федерации : учебное пособие для вузов / О. В. Агабекян. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17348-2
6. Стеба, Н. Д. Налоговый менеджмент : учебное пособие / Н. Д. Стеба. — Оренбург : ОГУ, 2022. ISBN 978-5-7410-2935-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система.
7. Налоговый менеджмент : учебное пособие / составитель Н. А. Серкина. — Казань : КГЭУ, 2022. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/388520>
8. *Пименов, Н. А.* Налоговый менеджмент : учебник для вузов / Н. А. Пименов. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19165-3.
9. Корпоративный налоговый менеджмент : учебник для вузов / М. М. Шадурская, Е. А. Смородина, И. В. Торопова, Т. В. Бакунова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16122

### Дополнительная литература:

1. *Грундел, Л. П.* Налоговое консультирование : учебник и практикум для вузов / Л. П. Грундел. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 257 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11774-5.
2. Налоговый учет и отчетность : учебник для вузов / Н. И. Малис, Л. П. Грундел, Д. И. Ряховский, А. С. Зинягина ; под редакцией Н. И. Малис. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 405 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19102-8.

**Программное обеспечение:**

Письменные работы выполняются с использованием текстового редактора MS WORD, MS EXCEL - для таблиц, диаграмм и т.д., MS PowerPoint - для подготовки слайдов и презентаций.

**Lms и интернет-ресурсы:**

1. [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) - Справочная правовая система «Консультант Плюс»
2. [www.ach.gov.ru](http://www.ach.gov.ru) - официальный сайт Счетной палаты Российской Федерации.
3. [www.government.ru](http://www.government.ru) - Официальный сайт Правительства Российской Федерации.
4. <http://www1.minfin.ru> - Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации.
5. [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru) - Официальный сайт Федеральной налоговой службы.
6. [www.rosfmnadzor.ru](http://www.rosfmnadzor.ru) - Официальный сайт Федеральной службы финансового - бюджетного надзора.
7. [www.roskazna.ru](http://www.roskazna.ru) - Официальный сайт Федерального казначейства (службы).
8. [www.ffms.ru](http://www.ffms.ru) - Официальный сайт Федеральной службы по финансовым рынкам.
9. <http://www.gks.ru> - Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации.

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Материально-техническое обеспечение включает в себя специально оборудованные кабинеты и аудитории: компьютерные классы, аудитории, оборудование мультимедийными средствами обучения.

Изложение лекционного материала сопровождается демонстрацией слайдов, графических и видеоматериалов. Практические занятия проводятся в компьютерных классах, компьютеры подключены к сети Интернет. Наличие копировальной и множительной техники позволяет обеспечить каждого студента раздаточным материалом.

## **8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

В соответствии с требованиями образовательного стандарта ВО по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» реализация данной образовательной программы рассчитана на использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий с целью формирования и развития профессиональных навыков студентов. Во время прохождения учебного курса студенты изучают лекционный материал, с помощью дополнительной литературы выполняют домашние задания и подготавливают доклады, а также готовятся к экзамену. В процессе изучения дисциплины студенты пользуются программными продуктами Microsoft, информационно-справочные ресурсы сети Интернет, электронные учебники и пособия.

## **9. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ СТУДЕНТАМ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Изучение учебной дисциплины «Налоговый менеджмент» предполагает овладение материалами лекций, учебника, программы, работу студентов в ходе проведения семинарских занятий, а также систематическое выполнение тестовых и иных заданий для самостоятельной работы студентов. Учебная дисциплина «Налоговый менеджмент» является теоретической, дает студентам комплексное представление о многогранной системе финансовых отношений, о краткосрочной финансовой политике, об основах управления финансами организации.

В ходе лекций раскрываются основные вопросы в рамках рассматриваемой темы, делаются акценты на наиболее сложные и интересные положения изучаемого материала, которые должны быть приняты студентами во внимание. Материалы лекций являются основой для подготовки студента к семинарским занятиям и выполнения заданий самостоятельной работы.

Основной целью семинарских занятий является контроль за степенью усвоения пройденного материала, ходом выполнения студентами самостоятельной работы и рассмотрение наиболее сложных и спорных вопросов в рамках темы семинарского занятия.

Самостоятельная работа студентов включает подготовку к семинарским занятиям в соответствии с вопросами, представленными в УМК по дисциплине, изучение нормативных правовых актов, выполнение заданий для самостоятельной работы студентов, решение тестов и др.

При необходимости в процессе работы над заданием студент может получить индивидуальную консультацию у преподавателя.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО НИЯУ МИФИ к обязательному минимуму содержания основной образовательной программы по направлению 38.04.01 «Экономика».

**Программу составил:** \_\_\_\_\_ И.Т. Фарниева

**Рецензент:** \_\_\_\_\_.