

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
Саровский физико-технический институт -
филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
(СарФТИ НИЯУ МИФИ)

ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Кафедра экономической теории, финансов и бухгалтерского учета

УТВЕРЖДАЮ:

Зав.кафедрой ЭМФ, к.э.н.

_____ Г.Д.Беляева

« ____ » _____ 2023г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Антикризисное управление

(наименование дисциплины)

Направление подготовки 38.03.01 «Экономика»

Профиль подготовки Финансы и кредит

Наименование образовательной программы 38.03.01 «Экономика»

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

(бакалавр, магистр, специалист)

Форма обучения очная

(очная, очно-заочная (вечерняя), заочная)

РАССМОТРЕНА И ОДОБРЕНА

На заседании каф.ЭТФиБУ

Протокол №10 от 05 июня 2023г.

Зав. кафедрой _____ Г.Д.Беляева

г. Саров, 2023 г.

СОДЕРЖАНИЕ

АННОТАЦИЯ.....	3
1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	3
2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО	3
3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ.....	4
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....	6
4.1 Структура учебной дисциплины	6
4.2 Содержание тем учебной дисциплины	7
4.3 Планы практических занятий	9
4.4 Интерактивные формы, используемые в учебном процессе	10
5. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА.....	10
5.1 Виды самостоятельной работы:.....	10
6. КОНТРОЛЬНО-ИЗМЕРИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ.....	12
6.1 Текущий и промежуточный контроль знаний студентов	12
6.2 Уровень требований и критерии оценки	13
7. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	13
8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	14
9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	15
10. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	15

Семестр	В форме практической	Трудоемкость, кред.	Общий объем курса, час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	КР/КП	Форма(ы) контроля,
5	32	5	180	32	32	-	80	-	экз.
ИТОГО	32	5	180	32	32	-	80	-	36

АННОТАЦИЯ

Рассматриваются причины возникновения, виды и последствия кризиса, меры борьбы с ним; платежеспособность организации и причины ее потери; излагаются основы и структура антикризисного управления; определяется диагностика финансового состояния организации и помечаются пути финансового оздоровления несостоятельных организаций; характеризуется роль маркетинга и бизнес-плана в обеспечении жизнедеятельности организации.

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью изучения дисциплины «Антикризисное управление» является формирование у студентов системы знаний о теории и практике антикризисного управления, получения практических навыков диагностики и преодоления кризисов деятельности предприятий и организаций.

Задачи дисциплины:

- изучение теоретических основ и нормативно-правовой базы антикризисного управления;
- изучения механизмов государственного регулирования кризисных ситуаций;
- овладение методикой диагностики кризисного состояния организации;
- формирования навыков разработки стратегии и тактики антикризисного управления организаций.

2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина «Антикризисное управление» является дисциплиной по выбору по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль «Финансы и кредит».

Изучение дисциплины опирается на материалы знаний полученные студентами в результате изучения таких предметов как микро-и макро экономика, экономика фирмы, финансовый менеджмент, менеджмент, маркетинг.

3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Профессиональные компетенции в соответствии с задачами и объектами (областями знаний) профессиональной деятельности:

Задача профессиональной деятельности (ЗПД)	Объект или область знания	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции
Тип задачи профессиональной деятельности: организационно-управленческий			
участие в разработке вариантов управленческих решений, обоснований их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий принимаемых решений	деятельность хозяйствующих субъектов, их затраты и результаты, функционирующие рынки, финансовые и информационные потоки, производственные процессы	ПК-4 Способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	З-ПК-4 Знать методы оценки предлагаемых вариантов управленческих решений, разработки и обоснования предложений по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий У-ПК-4 Уметь критически оценивать предлагаемые

		Специалист по управлению рисками»	варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий В-ПК-4 Владеть навыками критической оценки предлагаемых вариантов управленческих решений, разработки и обоснования предложений по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий
--	--	-----------------------------------	---

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Структура учебной дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины очной формы обучения составляет 180 часов, 5 кредитов, в том числе 36 часов контроль.

Тема учебной дисциплины	Недели	Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу и трудоемкость			Текущий контроль успеваемости (неделя, форма)	Аттестация темы (неделя, форма)	Максимальный балл за тему
		Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа			
1	2	3	4	5	6	7	8
Т1. Кризисное явление в экономике	1,2	2	2	10	Устный опрос, решение задач, выполнение заданий, дискуссия, тестирование, доклады (1,2 нед.)		2
Т2. Понятие и сущность антикризисного управления	3,4	4	4	10	Устный опрос, решение задач, выполнение заданий, дискуссия, тестирование, доклады (3,4 нед.)		4
Т3. Государственное регулирование кризисных ситуаций в экономике	5,6	4	4	10	Устный опрос, решение задач, выполнение заданий, дискуссия, тестирование, доклады (5,6 нед.)		4
Т4. Процедуры банкротства организации (предприятия)	7,8	4	4	10	Устный опрос, решение задач, выполнение заданий, дискуссия, тестирование, доклады (7,8 нед.)		5

Т5. Анализ выявления причин несостоятельности организации (предприятия)	9,10	4	4	10	Устный опрос, решение задач, выполнение заданий, дискуссия, тестирование, доклады (9,10 нед.)		7
Т6. Финансовый анализ неплатежеспособности организации (предприятия)	11,12	6	6	10	Устный опрос, решение задач, выполнение заданий, дискуссия, тестирование, доклады (11,12 нед.)		7
Т7. Механизмы финансового оздоровления организации (предприятия)	13,14	4	4	10	Устный опрос, решение задач, выполнение заданий, дискуссия, тестирование, доклады (13,14 нед.)	Контрольная работа (14 нед.)	6
Т8. Технологии преодоления кризисных явления на предприятии	15,16	4	4	10	Устный опрос, ответы на контрольные вопросы, выполнение заданий (15,16 нед.)		5
Итого за семестр		32	32	80			
Работа в семестре							40
Экзамен							60
Итого							100

4.2 Содержание тем учебной дисциплины

Тема 1. Кризисное явление в экономике

Понятие кризисов социально-экономических систем. Относительное противоречие задач развития и функционирования социально-экономических систем. Классификация кризисов. Последствия кризисов. Кризисы на макроэкономическом и микроэкономическом уровнях. Фазы экономических циклов на макро-уровне и микро-уровнях. Циклическое развитие предпринимательских структур. Причины развития кризисов в предпринимательских структурах.

Тема 2. Понятие и сущность антикризисного управления

Понятие антикризисного управления. Проблематика, цели и задачи антикризисного управления. Объекты и субъекты антикризисного управления. Отличия антикризисного управления от управления стабильными системами. Особенности технологий антикризисного управления. Принципы антикризисного управления. Элементы антикризисного управления. Оценка эффективности антикризисного управления. Факторы, влияющие на эффективность.

Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций в экономике

Содержание и организация государственного антикризисного управления. Механизм антикризисного управления. Государственное регулирование кризисных ситуаций (нормативно-законодательное, финансовое, государственная промышленная политика, перераспределение доходов). Государственная финансовая поддержка неплатежеспособных предприятий. Влияние налоговой политики на преодоление кризисных ситуаций. Кадровое обеспечение антикризисного управления. Антикризисные управляющие. Антикризисное законодательство в России.

Тема 4. Процедуры банкротства организации (предприятия)

Виды, признаки и порядок установления банкротства организации (предприятия). Этапы процедуры банкротства. Меры по предупреждению банкротства организации (предприятия).

Тема 5. Анализ выявления причин несостоятельности организации (предприятия)

Диагностика банкротства, цель ее проведения и основные требования, предъявляемые к ней. Этапы процесса проведения диагностики. Системы диагностики банкротства (фундаментальная и экспресс-диагностика). Комплексная диагностика работы предприятия (организационно-управленческий, финансово-экономический, ситуационный, производственно-хозяйственный анализ, и анализ кадрового потенциала).

Тема 6. Финансовый анализ неплатежеспособности организации (предприятия)

Закономерности движения капитала и условия платежеспособности предприятия. Общие и специфические причины неплатежеспособности предприятия. Методы оценки финансового состояния предприятия. Этапы проведения анализа финансовой неплатежеспособности организации, направления финансового анализа (оценка платежеспособности финансовой устойчивости, деловой активности, эффективности деятельности). Показатели оценки неудовлетворительной структуры баланса. Зарубежный опыт прогнозирования банкротства.

Тема 7. Механизмы финансового оздоровления организации (предприятия)

Сущность финансового оздоровления. Внутренние механизмы финансовой стабильности (оперативный, тактический, стратегический).

Внешние механизмы финансовой стабильности. Санация предприятия, формы санации, источники финансирования санационных мер.

Реструктуризация, потребность и необходимость. Цели и задачи реструктуризации.

Тема 8. Технологии преодоления кризисных явлений на предприятии

Разработка антикризисной стратегии управления предприятия. Планирование, инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости, маркетинг в

антикризисном управлении. Персонал в системе антикризисного управления. План внешнего управления.

4.3 Планы практических занятий

Тема 1. Кризисное явление в экономике

Вопросы для обсуждения:

1. Экономические основы возникновения кризисных ситуаций.
2. Кризисы в развитии организации (предприятия).

Тема 2. Понятие и сущность антикризисного управления

1. Проблематика целей и задач антикризисного управления.
2. Принципы антикризисного управления.
3. Особенности технологий антикризисного управления.

Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций в экономике

1. Механизмы государственного регулирования кризисных ситуаций.
2. Правовые основы финансового оздоровления и банкротства организаций (предприятий).

Тема 4. Процедуры банкротства организации (предприятия)

1. Прогнозирование банкротства.
2. Антикризисная диагностика внешнего окружения организации (предприятия).

Тема 5. Анализ выявления причин несостоятельности организации (предприятия)

1. Диагностика кризисов в процессах управления.
2. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации (предприятия).
3. Диагностика устойчивости организации (предприятия).

Тема 6. Финансовый анализ неплатежеспособности организации (предприятия)

1. Общие и специфические причины неплатежеспособности организации (предприятия).
2. Диагностика состояний неплатежеспособных организаций (предприятий).

Тема 7. Механизмы финансового оздоровления организации (предприятия)

1. Разработка программы реструктуризации и условия ее реализации.
2. Разработка программы санации. Процедуры санации.

Тема 8. Технологии преодоления кризисных явлений на предприятии

1. Финансовый менеджмент неплатежеспособной организации.
2. Инвестиционная политика в антикризисном управлении и управлении рисками. Инновации и повышение антикризисной устойчивости организации (предприятия).
3. Зарубежный опыт антикризисного управления.

4.4 Интерактивные формы, используемые в учебном процессе

Виды занятий	Используемые интерактивные технологии	Кол-во часов
Лекции	Презентации по каждой теме учебной дисциплины Т1, Т2, Т3, Т4, Т5, Т6, Т7, Т8.	16
Практические занятия	Дискуссии, обсуждение докладов, выполнение расчетных заданий, тестирование.	10
Итого		26

Объем аудиторных занятий составляет 64 часа, в том числе лекции 32 часа, практические занятия 32 часа, интерактивные занятия от общего объема аудиторных занятий составляет 40%.

5. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

5.1 Виды самостоятельной работы:

- подготовка к практическим занятиям по вопросам тем учебной дисциплины;
- подготовка к дискуссиям
- подготовка докладов;
- подготовка к контрольной работе;
- выполнение заданий;
- самоконтроль по вопросам изучаемого материала;
- подготовка к тестированию;
- подготовка к экзамену.

Порядок выполнения:

- изучение лекционного материала;
- работа с основной и дополнительной литературой;
- работа с Интернет-ресурсами.

5.1 Вопросы для самоконтроля по дисциплине

1. Как отличить состояние банкротства у предприятия от состояния временной неплатежеспособности?
2. Какие законодательные и нормативно-правовые документы регламентируют вопросы банкротства предприятий?
3. Какие принято различать виды неплатежеспособности предприятий?
4. Явление банкротства у предприятия - случайность или закономерность?
5. Какие различают виды банкротства предприятий?
6. Как определена в законодательстве суть несостоятельности предприятия?
7. Какие существуют внешние признаки предприятия-банкрота?
8. Какие принято различать стадии процесса банкротства?
9. Какими признаками определяется глубина банкротства предприятия?
10. В каких направлениях осуществляется государственное регулирование банкротством?
11. Согласно каким принципам осуществляется государственное регулирование банкротством?
12. Какие задачи решаются при защитной тактике финансового оздоровления предприятия?

13. Какие задачи решаются при наступательной тактике финансового оздоровления предприятия?
14. Какими правами обладают кредиторы предприятия банкрота по имущественным требованиям?
15. На какой период устанавливается мораторий на удовлетворение требований кредиторов и при каких арбитражных процедурах?
16. При каких условиях заключается мировое соглашение с несостоятельным предприятием?
17. В чем сущность распознавания несостоятельности предприятий по принципу неплатежеспособности и принципу неоплатности?
18. Какова структурно-логическая схема взаимосвязи антикризисного регулирования и антикризисного управления?
19. В чем отличие преднамеренного и фиктивного банкротства предприятия?
20. Какова взаимосвязь НТП и банкротства предприятий?
21. В чем состоит практическое значение антикризисного менеджмента?
22. Какие подходы существуют в развитых странах к решению проблем банкротства предприятий?
23. В чем состоит практическое значение банкротства предприятий для общественного развития?
24. Как взаимосвязаны банкротство предприятий и рыночная экономика?
25. Дать характеристику глубины кризисного состояния предприятия?
26. Как можно классифицировать профилактические меры против банкротства предприятий?
27. Как можно классифицировать оздоровительные меры, применяемые к предприятиям банкротам?
28. Дайте характеристику культуры в бизнесе, как профилактики банкротства.
29. Каковы особенности антикризисного управления за рубежом?
30. В чем состоит сущность диагностики деятельности предприятия? Как она должна проводиться?
31. Как оценить эффективность антикризисного менеджмента?
32. Какое место занимает прогнозирование будущего состояния предприятия в антикризисном менеджменте?
33. Какое место занимает планирование в антикризисном менеджменте?
34. Каковы роль и функции маркетинга в системе антикризисного менеджмента?
35. Каков порядок осуществления антикризисных процедур и контроля за результатами их реализации?
36. Какие факторы влияют на состояние предприятия?
37. В чем основные причины несостоятельности отечественных предприятий?
38. Каков порядок проведения диагностики состояния предприятия?
39. Какие существуют характеристики структуры баланса предприятий?
40. Что такое интегральные балльные оценки тестирования состояния предприятия?
41. В чем суть модели Альтмана и каковы проблемы ее применения на отечественных предприятиях?
42. Какая методика оценки финансового состояния предприятия применяется в анализе его несостоятельности?
43. Какие показатели характеризуют состояние предприятия?
44. Как оценить риск ошибок в диагностировании состояния предприятия и как его уменьшить?
45. Какова методика экспресс-диагностики состояния предприятия?
46. Какая информация должна размещаться в банке профилактических и оздоровительных процедур антикризисного управления?

6. КОНТРОЛЬНО-ИЗМЕРИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

6.1 Текущий и промежуточный контроль знаний студентов

Текущий контроль проводится на занятиях в течение семестра:

- посещаемость лекций и практических занятий;
- активность на всех видах занятий;
- выступление с докладами;
- тестирование по дисциплине;
- выполнение контрольных работ.

Промежуточный контроль.

Промежуточная аттестация проводится по завершению 5 семестра. Экзамен в устной форме.

6.1 Вопросы к экзамену

1. Кризисы социально-экономических систем. Типология кризисов.
2. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития.
3. Социально-экономические последствия кризисов.
4. Причины возникновения кризисов в предпринимательских структурах.
5. Сущность и задачи антикризисного управления.
6. Кризис организации: его виды, фазы, последствия.
7. Общие и специфические, внутренние и внешние факторы, влияющие на возможность кризисных ситуаций.
8. Отличия антикризисного управления от управления в стабильных предприятиях.
9. Особенности антикризисного управления на различных фазах экономического цикла.
10. Роль государства в регулировании экономики.
11. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций в национальном хозяйстве, отрасли и организации.
12. Косвенные и прямые методы регулирования. Регулирование и дерегулирование.
13. Государственное регулирование кризисных ситуаций на предприятиях.
14. Государственное регулирование антикризисных ситуаций в условиях градообразующих предприятий.
15. Государственная поддержка неплатежеспособных предприятий.
16. Виды, признаки и порядок установления банкротства.
17. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
18. Этапы и методы диагностики банкротства.
19. Правовые основы обеспечения безопасности организаций (предприятий).
20. Комплексная диагностика работы предприятия.
21. Общие и специфические причины неплатежеспособности предприятия.
22. Показатели критерии неплатежеспособности предприятия.
23. Оценка неплатежеспособности предприятия. Условия обеспечения платежеспособности.
24. Методы оценки финансового состояния предприятия.
25. Финансы предприятия и проблемы возникновения кризисных ситуаций.
26. Схемы финансового оздоровления.
27. Восстановление системы расчетов и денежных обращение хозяйствующего субъекта.

28. Оценка неудовлетворительной структуры баланса должника.
29. Зарубежный опыт прогнозирования банкротства.
30. Механизма финансового оздоровления предприятия.
31. Внутренние механизмы финансовой стабилизации.
32. Санация как внешний механизм финансового оздоровления.
33. Реорганизация как внешний механизм финансового оздоровления.
34. Содержание плана финансового оздоровления.
35. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
36. Маркетинговая политика в антикризисном управлении.
37. Стратегическое планирование при антикризисном управлении.
38. Управление персоналом в условиях кризиса предприятия.
39. Кадровое обеспечение антикризисного управления.

6.2 Уровень требований и критерии оценки

Распределение баллов по видам деятельности

№ п/п	Вид деятельности	Баллы
1	Работа в семестре	40
2	Экзамен	60
3	Итого	100

Критерии и шкала оценивания результатов экзамена

Оценка ECTS		
Сумма баллов	Буквенное значение	Оценка
90 – 100	A	Отлично
85 – 89	B	Хорошо
75 – 84	C	Хорошо
70 – 74	D	Хорошо
65 – 69	D	Удовлетворительно
60 – 64	E	Удовлетворительно
0 - 60	F	Неудовлетворительно

7. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В соответствии с требованиями ОС ВО по направлению 38.03.01 «Экономика» реализация компетентностного подхода предусматривает широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий (деловых игр, разбор конкретных ситуаций и др.) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков студентов. В рамках учебного курса студенты работают с лекциями рекомендованной литературой, готовятся к тестированию, выполняют домашние задания. В процессе подготовки студенты используют специализированные программные продукты: юридические информационно-справочные системы (Консультант-Плюс, Гарант, Кодекс), информационно-справочные системы, информационные источники, размещенные в сети Интернет (официальные сайты, веб-порталы и веб-представительства организаций, предприятий и учреждений, тематические форумы и телекоммуникации), электронные учебники и учебно-методические пособия.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература

1. Антикризисное управление. Теория и практика [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / В. Я. Захаров, А. О. Блинов, Д. В. Хавин [и др.] ; под ред. В. Я. Захаров. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 304 с. — 978-5-238-01513-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71189.html>
2. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — 978-5-4486-0452-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/79765.html>
3. Ефимов, О.Н. Банкротство и антикризисное управление [Электронный ресурс]: электронное учебное пособие/ О.Н. Ефимов— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2016.— 372 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/50615>

Дополнительная литература

1. Алексашкина, Е. И. Антикризисное управление на предприятии [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е. И. Алексашкина, В. Л. Василёнок, В. В. Негреева. — Электрон. текстовые данные. — СПб. : Университет ИТМО, 2015. — 92 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/65789.html>
2. Антикризисное управление : механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для академического бакалавриата / Моск. гос. ун-т им. М. В. Ломоносова ; ред. А. З. Бобылева. - Москва : Юрайт, 2015. - 639 с.
3. Безденежных, В.М. Антикризисное управление - теория и практика применения [Электронный ресурс]: учебное пособие/ В.М. Безденежных, А.Г. Галай— Электрон. текстовые данные.— М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2015.— 113 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/46425*
4. Ефимов, О. Н. Банкротство и антикризисное управление [Электронный ресурс] : практикум / О. Н. Ефимов. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Вузовское образование, 2016. — 115 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/50614.html>
5. Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для бакалавров / А. Т. Зуб. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2013, 2014. - 343 с.
6. Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для бакалавров / Э. М. Коротков ; Гос. ун - т управления. - Москва : Юрайт, 2014. - 405, [1] с
7. Тавасиев, А. М. Антикризисное управление кредитными организациями [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит» и «Антикризисное управление» / А. М. Тавасиев, А. В. Мурычев ; под ред. А. М. Тавасиев. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, Издания, помеченные знаком (*), имеются в фонде библиотеки Института управления (г. Архангельск).* 15 2017. — 543 с. — 978-5-238-01758-7. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74877.html>

Интернет ресурсы

1. Ассоциация консультантов по экономике и управлению [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://akeu.ru>. — Загл. с экрана.

2. Менеджмент в России и за рубежом : [журнал] [Электронный ресурс] / Финпресс. - Режим доступа: <http://www.mevriz.ru>. – Загл. с экрана.
3. Электронные книги по менеджменту (управлению предприятием) // AUP.Ru : административно-управленческий портал [Электронный ресурс] / AUP.Ru. – Режим доступа: <http://www.aup.ru/books/i002.htm>. – Загл. с экрана.

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Материально-техническое обеспечение включает в себя аудитории и кабинеты, оборудованные мультимедийными средствами обучения, компьютерные классы.

Изложение лекционного материала сопровождается демонстрацией слайдов, графических и видеоматериалов. Практические занятия проводятся в компьютерных классах, компьютеры подключены к сети Интернет. Наличие копировальной и множительной техники позволяет обеспечить каждого студента текстами деловых игр, кейсов и другими раздаточными материалами.

10. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Изучение дисциплины «Антикризисное управление» направлено на развитие способностей, подготовке и осуществления сбалансированных управленческих решений во взаимосвязи с функциональными стратегиями организаций (предприятий).

На лекциях раскрываются основные вопросы рассматриваемой темы, ставятся акценты на наиболее сложных положениях изучаемого материала.

Целью практического занятия является рассмотрение основных и наиболее проблемных вопросов темы занятия. Необходимо учитывать сложность, многосоставность, неоднозначность теоретических проблем, поэтому важно, чтобы преподаватель в ходе обсуждения, дискуссии помог студентам самостоятельно выйти на правильный ответ.

Основная цель тестовых заданий – оценить уровень освоения студентами теоретического материала и, при необходимости, внести изменения в учебный материал для достижения требуемого уровня знаний. В период изучения дисциплины преподаватель должен обеспечить обсуждение результатов по каждому виду выполненных заданий.

Обеспечение образования инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья при реализации дисциплины «Антикризисное управление» может осуществлять в адаптированном виде с учетом специфики освоения и дидактических требований, исходя из индивидуальных возможностей по личному заявлению студента.