

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования**

**Национальный исследовательский ядерный университет "МИФИ" (НИЯУ МИФИ)**

**Саровский физико-технический институт-филиал НИЯУ МИФИ**

**УТВЕРЖДАЮ**

Руководитель СарФТИ НИЯУ МИФИ

\_\_\_\_\_ А.Г.Сироткина  
" \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

### **Учебно-тематический план**

**программы повышения квалификации:** «Управление изменениями в вузе»

**Направление подготовки:**

**Цель обучения:** Прошедший подготовку и итоговую аттестацию должен быть готов к профессиональной деятельности: по управлению организационными изменениями на предприятии в качестве специалиста, обеспечивающего выполнение работ и руководство коллективами сотрудников ответственных за осуществление изменений.

**Категория слушателей:** Руководитель подразделения, руководитель группы по осуществлению изменений, менеджер проекта по реинжинирингу бизнес-процессов.

**Объем программы:** 72 часа

**Режим занятий:** 5 дней в неделю (4 часа в день)

Наименование разделов и тем программы	Всего часов	Аудиторное обучение, в том числе		Самостоятельная работа	Форма контроля
		Лекции	Практич. занятия		
<b>Модуль 1. Методология управления организационными изменениями</b>					
Тема 1. Основополагающие идеи и принципы управления организационными изменениями. Понятие, сущность, характеристики теории организационных изменений	2	2	0	0	Участие в дискуссиях, анализ результатов практических заданий, собеседование
Тема 2. Классификация организационных изменений. Причины изменений	2	2	0	0	
Тема 3. Подходы к управлению изменениями. Основная терминология. Процессы осуществления и управления изменениями	8	4	4	0	
Тема 4. Управление изменениями на уровне организации. Модели управления организационными изменениями	10	6	4	0	
Тема 5. Управление изменениями на индивидуальном уровне. Модели управления организационными изменениями	10	6	4	0	
<b>Модуль 2. Инструменты проведения организационных изменений</b>					
Тема 1. Участники процесса управления изменениями. Функции высшего руководства в управлении изменениями	8	4	4	0	Участие в дискуссиях, анализ результатов практических заданий, собеседование
Тема 2. Меры по обеспечению поддержки организационным изменениям. Причины провала внедрения изменений. Типичные ошибки при осуществлении изменений	8	4	4	0	
Тема 3. Реакция и причины сопротивления персонала на организационные изменения. Последствия, механизмы минимизации и стратегии по преодолению сопротивления изменению	8	4	4	0	
Тема 4. Влияние внедрения информационных технологий на организационные изменения. Особенности проектов внедрения управленческих информационных систем. Обоснование необходимости внедрения ИС. Проблемы и барьеры внедрения корпоративных информационных систем.	8	4	4	0	
Тема 5. Организационная культура компании и управление изменениями	8	4	4	0	
<b>ВСЕГО</b>	<b>72</b>	<b>40</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	

## Информационное обеспечение по программе

1. Корпоративный менеджмент : учебное пособие / Мазур. И. И., Шапиро. В. Д., Короткое. Э. М., Ольдерогге. Н. Г. - М: ОМЕГА-Л. 2005.-376 с.
2. М.Ньюэл Управление проектами для профессионалов. Руководство по подготовке к сдаче сертификационного экзамена PMP. Кудиц-Образ, Москва, 2006
3. Панкаж Джалота Управление программным проектом на практике. "Лори", 2005
4. Путеводитель по основным понятиям и схемам методологии Организации. Руководства и Управления: Хрестоматия по работам Г.П.Щедровицкого. М.: Дело, 2004, 208 с.
5. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Guide to the Project Management Body of Knowledge). PMI, 2004
6. Руководство к Своду знаний по управлению проектами. Третье издание (Руководство PMBOK)/. Американский национальный стандарт ANSI/PMI 99-001-2004.
7. Стовер. Тереза. Эффективная работа: Microsoft Project 2002: пер. с англ. - СПб.: Питер. 2005.-843 с.
8. Том ДеМарко, Тимоти Листер Вальсируя с Медведями: управление рисками в проектах по разработке программного обеспечения. Компания p.m.Office, 2005
9. Том Демарко, Тимоти Листер. Человеческий фактор: успешные проекты и команды. Символ-Плюс, 2005
- 10.Царьков, А. С. Управление проектами: от идеи к документу: В таблицах, рисунках, графиках, кейсах ; учебное пособие. - Нижний Новгород: НФ ГУ-ВШЭ:
- 11.Guide to the Software Engineering Body of Knowledge. A project of the IEEE Computer Society Professional Practices Committee, 2004