

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования

Национальный исследовательский ядерный университет "МИФИ" (НИЯУ МИФИ)

Саровский физико-технический институт-филиал НИЯУ МИФИ

УТВЕРЖДАЮ

Руководитель СарФТИ НИЯУ МИФИ

_____ А.Г.Сироткина
"_____" _____ 20__ г.

Учебно-тематический план

программы повышения квалификации: «Эффективное управление ресурсами вуза»

Направление подготовки:

Цель обучения: прошедший подготовку и итоговую аттестацию должен быть готов к профессиональной деятельности:

- 1) по реализации системного подхода в области обеспечения качества и управления ресурсами предприятия;
- 2) по применению процессного подхода к управлению предприятием с использованием современных информационных систем.

Категория слушателей: Административно-управленческий персонал, профессорско-преподавательский состав.

Объем программы: 72 часа

Режим занятий: 5 дней в неделю (4 часа в день)

Наименование разделов и тем программы	Всего часов	Аудиторное обучение, в том числе		Самостоятельная работа	Форма контроля
		Лекции	Практич. занятия		
Модуль 1. Процессный подход к управлению организацией					
Тема 1. Системный и структурный анализ деятельности организации. Функционально-ориентированная организация. Процессно-ориентированная организация. Понятие системы. Системный подход	2	2	0	0	Участие в дискуссиях, анализ результатов практических заданий, собеседование
Тема 2. Постановка целей описания бизнес-процессов. Формулирование целей проекта. Методика структуризации целей проекта. Методика определения целей проекта на основе существующих проблем	6	2	4	0	
Тема 3. Методологии описания бизнес-процессов организации. Методология «ускоренного» описания бизнес-процессов. Методология «полного» описания бизнес-процессов	8	4	4	0	
Тема 4. Подготовка проекта описания бизнес-процессов. Состав работ по подготовке проекта. Требования к управлению проектом. Роли сотрудников в проекте. Создание и обучение рабочих групп. Информирование и обучение персонала организации. Разработка методики ведения проекта. Разработка внутрикорпоративного стандарта моделирования бизнес-процессов Технические аспекты подготовки проекта	10	6	4	0	
Модуль 2. Методические подходы к совершенствованию системы управления вузом					
Тема 1. Модель управления бизнес-процессами вуза	6	4	2	0	Участие в дискуссиях, анализ результатов практических заданий, собеседование
Тема 2. Формирование портфеля инновационных стратегий вуза	6	4	2	0	
Тема 3. Оценка конкурентной позиции вуза	6	4	2	0	
Тема 4. Управление взаимосвязями финансово-экономической подсистемы с другими подсистемами современного вуза	6	4	2	0	

Модуль 3. Информационная система как основа эффективного управления вузом					
Тема 1. Влияние внедрения информационных технологий на развитие системы управления вузом	4	4	0	0	Участие в дискуссиях, анализ результатов практических заданий, собеседование
Тема 2. Обоснование необходимости внедрения ИС. Особенности проектов внедрения управленческих информационных систем	8	4	4	0	
Тема 3. Проблемы внедрения корпоративных информационных систем. Барьеры при внедрении и использовании информационных систем	10	6	4	0	
ВСЕГО	72	44	28	0	

Декан ФПК _____

Г.А.Федоренко

Информационное обеспечение по программе

1. Емельянов А.А. и др. Имитационное моделирование экономических процессов: Учебное пособие /А.А. Емельянов, Е.А. Власова, Р.В. Дума; Под. ред. А.А. Емельянова. – М.: Финансы и статистика, 2004.
2. Корпоративный менеджмент : учебное пособие / Мазур. И. И., Шапиро. В. Д., Короткое. Э. М., Ольдерогге. Н. Г. - М: ОМЕГА-Л. 2005.-376 с.
3. М.Ньюэл Управление проектами для профессионалов. Руководство по подготовке к сдаче сертификационного экзамена PMP. Кудиц-Образ, Москва, 2006
4. Маклаков С.В. Создание информационных систем с AllFusion Modeling Suite. – М.: ДИАЛОГ-МИФИ, 2003
5. Путеводитель по основным понятиям и схемам методологии Организации. Руководства и Управления: Хрестоматия по работам Г.П.Щедровицкого. М.: Дело, 2004, 208 с.
6. Смирнова Г.Н., Сорокин А.А., Тельнов Ю.Ф. Проектирование экономических информационных систем: Учебник/ Под ред. Ю.Ф. Тельнова. – М.: Финансы и статистика, 2002.
7. Тельнов Ю.Ф. Реинжиниринг бизнес-процессов. Компонентная методология. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика, 2004.
8. Тельнов Ю.Ф. Реинжиниринг бизнес-процессов: Учебное пособие/ Московский государственный университет экономики, статистики и информатики. – М.: МЭСИ, 2004
9. Федотова Д.Э., Семенов Ю.Д., Чижик К.Н. CASE-технологии, практикум. – М.: Горячая линия-Телеком, 2003.
- 10.Черемных С.В. и др. Структурный анализ систем: IDEF-технологии/ С.В. Черемных, И.О. Семенов, В.С. Ручкин. – М.: Финансы и статистика. 2003
- 11.Шенников С.Ю. Реинжиниринг бизнес-процессов. Экспертное моделирование, управление, планирование и оценка. – М.: Ось-89, 2004