Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ» Саровский физико-технический институт — филиал НИЯУ МИФИ Физико-технический факультет

Кафедра философии и истории

XI Саровские молодежные чтения

Всероссийская научно-практическая студенческая конференция «Ядерный университет и духовное наследие Сарова:

80 лет Великой Победе»

21, 22, 24, 25 апреля 2025 г.

XLI студенческая конференция по гуманитарным и социальным наукам СарФТИ НИЯУ МИФИ

XIX студенческая онлайн-конференция по истории СарФТИ НИЯУ МИФИ

Иван Степанович Конев (1897 – 1973 гг.)

Доклад:

студентов группы ЦТ14

П. Самойловой (руководитель), В. Закордонца, Н. Зуева, Н. Кузнецова, П. Тукиша

Преподаватель:

кандидат исторических наук, доцент

О.В. Савченко

#### Аннотация.

В нашем докладе рассмотрена биография Ивана Степановича Конева — одного из советских полководцев XX века, чья деятельность сыграла важную роль в истории нашей страны. Основной смысл доклада обусловлен вкладом Конева в Победу в Великой Отечественной войне и его значением в послевоенном устройстве Европы.

В ходе работы над докладом были рассмотрены детство и юность Конева, его происхождение и образование; исследована его военная деятельность, включая участие в Гражданской войне, службу в Красной армии и ключевые сражения Великой Отечественной Войны, опираясь на данные из мемуарной и биографической литературы.

Наш доклад даёт возможность получить необходимые знания по значимости личности И. С. Конева в историю советской военной доктрины



#### СарФТИ НИЯУ МИФИ



XI Саровские молодежные чтения

Всероссийская научно-практическая студенческая конференция «Ядерный университет и духовное наследие Сарова: 80 лет Великой Победе» 21, 22, 24, 25 апреля 2025 г.

XLI студенческая конференция по гуманитарным и социальным наукам СарФТИ НИЯУ МИФИ XIX конференция по истории России СарФТИ НИЯУ МИФИ



# Иван Степанович Конев (1897 - 1973 гг.)



П. Самойлова, В. Закордонец, Н. Зуев, Н. Кузнецов, П. Тукиш (гр. ЦТ - 14)

Научный руководитель проекта «Ядерный университет и духовное наследие Сарова» - к.и.н., доцент, зав. кафедрой теологии О.В. Савченко

Саров - 2025







Слайд 1.

Добрый день!

Сегодня мы представляем доклад о жизни и карьере маршала СССР Ивана Степановича Конева.

### Ключевые слова:

И.С. Конев,

советский полководец, Маршал СССР, Главнокомандующий силами ОВД, первый замминистра обороны СССР

### Keywords:

I.S. Konev,

soviet general, Marshal of the USSR, commander of the Warsaw Pact armed forces, First Deputy Minister of Defense of the USSR

Слайд 2.

И. С. Конев - выдающийся советский полководец, Маршал СССР и ключевая фигура в послевоенном военном строительстве, чья деятельность на посту Главнокомандующего силами ОВД и первого заместителя министра обороны СССР повлияла на стратегическую безопасность страны и международные отношения в период холодной войны.

**Актуальность** – Иван Степанович Конев один из самых известных полководцев СССР, под чьим руководством были выиграны крупные сражения. Командование маршала во время Великой Отечественной войны предоставляют большой интерес для исторического наследия.

**Цель** – рассмотреть основные этапы жизни и деятельности И. С. Конева (1897 - 1973 гг.).

### Задачи:

- 1. Рассмотреть детство и юность И. С. Конева (1897 1916 гг.).
- 2. Рассмотреть жизнь и достижения И. С. Конева (1917 1945).
- 3. Рассмотреть послевоенную жизнь и деятельность И. С. Конева (1945 1973 гг.).

### Слайд 3.

Цель нашей работы состоит в том, чтобы рассмотреть биографию И. С. Конева.

## Детство и юность И. С. Конева (1987 - 1916 гг.)



И. С. Конев (1916 г.)

Великий полководец родился 28 декабря 1987 года в деревне Лодейно Вологодской губернии (Подосиновский район, Кировская область) в семье зажиточных крестьян. Его родители Конев Степан Иванович и мать Мергасова Евдокия Степановна. Мать умерла при родах дочери Марии, вскоре отец повторно женился, а воспитание ребенка взяла на себя его тетя. Еще будучи подростком Иван Степанович начал

работать в лесной промышленности.

Сперва он был на заготовках, затем стал табельшиком.



Мемориальный Дом-музей Маршала И.С. Конева (д. Лодейно, Кировская область)

**1906 г.** – окончил церковно-приходскую школу.

**1912 г.** – окончил Николо-Пушемское земское четырёхклассное училище.

**1916 г.** – был призван в Русскую императорскую армию.

### Слайд 4.

Иван Степанович родился в 1897 году в Вологодской губернии в семье крестьян. Окончил церковно-приходскую школу в деревне и земское училище.

## Военная деятельность И. С. Конева (1916 - 1921 гг.)

 $1916 \, r.-$  направлен в артиллерийскую команду, а оттуда – в действующую армию.

**Ноябрь 1917 г.** – *артбригада* была разоружена *гайдамаками* Украинской Центральной рады, а И. С. Конев в числе других солдат выслан в Россию.

1918 г. – становится членом Всесоюзной коммунистической партии большевиков и избирается уездным военным комиссаром.

1919 г. – стал комиссаром бронепоезда № 102 «Грозный». И. С. Конев воюет против белогвардейцев и японских интервентов в Забайкалье и на Дальнем Востоке.

С конца 1919 г. – был комиссаром 5-й стрелковой бригады 2-й Верхнеудинской стрелковой дивизии, с 1920 г. – комиссаром этой дивизии.



И. С. Конев (1920 г.)



Тяжёлый бронепоезд «Грозный»

**1921 г.** – комиссаром штаба Народно-революционной армии Дальневосточной республики.

**Март 1921 г.** – И. С. Конев, будучи делегатом X съезда ВКП участвовал в подавлении вооруженного восстания гарнизона крепости Кронштадт.

 $Apm ar{o} pura \partial a$  — специализированная форма военной бригады, предназначенная для оказания артиллерийской поддержки.

Гайдамаки – ряд элитных вооруженных сил Украинской Народной Республики.

Слайд 5.

Весной 1916 года Конев был призван в армию. В звании унтер-офицера артиллерии сражался на Юго-Западном фронте. После распада царской армии вернулся к себе на родину.

Добровольно вступил в Красную Армию.

В 1918 г. принимает участие в подавлении восстания левых эсеров (левые эсеры – оппозиционное политическое течение в партии эсеров, выступившее под антивоенными лозунгами).

В 1921 г. будучи делегатом X съезда РКП(б), сражался против мятежных матросов Кронштадта.

## Деятельность И. С. Конева после Гражданской войны (1922 - 1940 гг.)



И. С. Конев (1926 г.)

Декабрь 1922 г. – был назначен военкомом 17-го Приморского корпуса, который в начале 1924 г. – был переброшен на Украину.

**1924** - **1925** гг. — служил комиссаром и начальником политического отдела 17-й стрелковой дивизии.

**1926 г.** – слушатель Курсов усовершенствования высшего начальствующего состава при Военной академии имени М. В. Фрунзе.

1926 - 1931 гг. — командир и военком 72-го стрелкового полка Самаро-Ульяновской Железной дивизии, 50-го Краснознаменного стрелкового полка имени К. Е. Ворошилова 17-й Нижегородской стрелковой дивизии.

1931 - 1934 гг. – член Всероссийского центрального исполнительного комитета.

1932 - 1934 гг. – слушатель Военной академии имени М. В. Фрунзе.

1934 - 1937 гг. – командир стрелковой дивизии и корпуса в Белорусском военном округе, комдив.

1937 - 1973 гг. – Депутат Верховного Совета СССР I–VIII созывов.

**Зима 1937 - 1938 гг.** — командующий особой группой советских войск в Монгольской Народной Республике.

1938 - 1940 гг. — командующий 2-й отдельной Краснознаменной Дальневосточной армией, с марта 1939 года — командиром 2-го ранга.

**Март 1939 г.** – избран кандидатом в члены ЦК ВКП(б).

С мая 1940 г. – командующий войсками Забайкальского военного округа, с июня – генерал-лейтенант.



Военная академия РККА им. М.В. Фрунзе. (Москва 1937г.)

Слайд 6.

В 1924 г. дивизия, где служил Конев, была передислоцирована в Московский военный округ, его командующий Ворошилов сказал: «Вы, товарищ Конев, по нашим наблюдениям командир с комиссарской жилкой. Это счастливое сочетание. Поезжайте на командные курсы, поучитесь».

Конев окончил курсы усовершенствования высшего начальствующего состава. Командовал полком, затем - дивизией. Высшее военное образование получил в Академии им. Фрунзе.

В 1939 году Иван Степанович уже командарм 2-го ранга, а вскоре – командующий войсками Забайкальского и Северо-Кавказского военных округов.

## Военная деятельность И. С. Конева (1941 - 1943 гг.)

В начале Великой Отечественной войны командовал 19-й армией, сформированной на базе войск Северо-Кавказского фронта. Объединение направлялось на Украину, на защиту Киевского укрепрайона, но в связи с катастрофическим развитием событий на Западном фронте было переброшено в Белоруссию.

**1941 г.** – его 19-я армия (с новыми дивизиями) участвовала в Духовщинской операции.

**11 сентября 1941 г.** – И. В. Сталин высоко оценил действия И. С. Конева, присвоив ему звание генерал-полковника и назначив командующим Западным фронтом.



И. С. Конев (1939 г.)



Справо налево: Г.К. Жуков, И.С. Конев, И.М. Манагаров. (Лето 1943 г.)

С 17 октября 1941 по август 1942 гг. – И. С. Конев командовал Калининским фронтом.

**Лето 1943 г.** – И. С. Конев командовал Степным фронтом в Курской битве. В результате войска освободили Белгород и Харьков.

**26 августа 1943 г.** – И. С. Конев был удостоен звания генерала армии.

**Октябрь 1943 г.** – освободили Полтаву и Кременчуг. Позже Левобережную и Правобережную Украину.

### Слайд 7.

К лету 1941 года Иван Степанович находился в звании генераллейтенанта, его назначают командующим 19-й армией Западного фронта. Армия участвует в боях под Смоленском, затем Коневу присваивается звание генерал-полковника.

Под Вязьмой войска Конева были практически разгромлены, за что он подвергается расследованию комиссии Государственного комитета обороны. Дело шло к отдаче под трибунал. Но за Конева заступился Жуков, который сумел отстоять его перед Сталиным. Г.К. Жуков заявил, что «Конев умный человек, и он еще пригодится». Жуков не ошибся. Полководческий талант Конева проявился в последующих наступательных операциях.

Иван Степанович был реабилитирован и назначен командующим Калининским фронтом, войска которого отбросили немцев от Москвы.

После назначен командующим Степным фронтом, войска которого освобождают Белгород и Орёл, территорию Украины.

## Военная деятельность И. С. Конева (1944 - 1945 гг.)



И.С. Конев выступает на митинге в освобожденном Львове. (28 июля 1944 г.)



Освобождение лагеря Освенцим 27 января 1945 года. (Гау Верхняя Силезия, около города Освенцим)

**Январь 1944 г.** – Корсунь-Шевченковская наступательная операция. Разгром крупной немецкой группировки. Удостоен звания маршала Советского Союза.

**26 марта 1944 г.** – Уманско-Ботошанская операция. Смогли первыми года перейти границу в СССР, вступив на территорию Румынии.

С мая 1944 г. и до конца войны — командовал 1 Украинским фронтом.

**Июль 1944 г.** – разгром во время Львовско-Сандомирской операции германскую группу «Северная Украина». Полное освобождение Украины.

**29 июля 1944 г.** – было присвоено звание Героя Советского Союза.

Январь 1945 г. - Висло-Одерская операция.

27 января 1945 г. – освобождение узников лагеря Освенцим войсками 1-го Украинского фронта.

**Февраль** – **Март 1945 г.** 1-й Украинский фронт провел Нижне-Силезскую и Верхне-Силезскую операции.

**Апрель 1945 г.** – участие в Берлинской операции вместе с 1 Белорусским фронтом.

6-11 мая 1945 г. – разгром немецкой группы «Центр» совместно со 2 Украинским фронтом под командованием Р. Я. Малиновского.

Слайд 8.

В 1944 г. Коневу присвоено звание Маршала Советского Союза.

Под его руководством завершаются победой Львовско-Сандомирская (присвоено звание Героя СССР), Карпатско-Дуклинская операции, а затем и крупнейшие операции заключительного этапа войны: Висло-Одерская, Берлинская и Пражская.

## Послевоенная деятельность И. С. Конева (1945 - 1952 гг.)



И. С. Конев (1946 г.)

**1 июня 1945 г.** – был удостоен второй Золотой медали Героя Советского Союза.

**24 июня 1945 г.** – прошел во время Парада Победы во главе 1 сводного полка

С июня 1945 по июль 1946 гг.

служил в должности главнокомандующего Центральной группой войск в Австрии и Верховного комиссара по Австрии.



Парад Победы 24 июня 1945 года. Слева направо: И. С. Конев, К. К. Рокоссовский, А. М. Василевский.

**Лето 1946 г.** – И. С. Конев выказал поддержку Г. К. Жукову, когда он был обвинен И. В. Сталиным в незаконном присвоении трофеев.

**Июль 1946 г.** – главнокомандующий Сухопутными войсками – заместитель министра Вооружённых Сил СССР.

С 1950 по 1951 гг. – главный инспектор Советской Армии, заместитель военного министра СССР.

Ноябрь 1951 г. – командующий войсками Прикарпатского военного округа.

Слайд 9.

За победы на завершающей стадии войны Иван Степанович стал дважды Героем СССР.

После победы Конев - главнокомандующий Центральной группой войск и Верховный комиссар по Австрии. Занимает должности главнокомандующего Сухопутными войсками, заместителя министра Вооруженных Сил СССР, главного инспектора Советской Армии и заместителя военного министра СССР.

# Послевоенная деятельность И. С. Конева (1952 - 1961 гг.)

Октябрь 1952 г. – избран членом ЦК КПСС.

1953 г. – был председателем Специального судебного присутствия.

**1955** — **1956 гг.** — И. С. Конев вновь назначается на должность главнокомандующего Сухопутными войсками страны, а также — главнокомандующего Объединенными вооруженными силами стран Варшавского договора.

С **1956 по 1960 гг.** – И. С. Конев был первым заместителем министра обороны СССР.



Памятник Маршалу СССР И.С. Коневу в Кирове.

1965 — 1975 гг. — работа над книгами «Сорок пятый» и «Записки главнокомандующего».

**1960 – 1961 гг. –** И. С. Конев был

генеральным инспектором Группы генеральных инспекторов Министерства обороны СССР, затем стал главнокомандующим Группой советских войск в Германии.

Август 1961 г. — став главнокомандующим Группой советских войск в ГДР, маршал И. С. Конев впервые осмотрел сооружения подземной штаб-квартиры гитлеровского военного руководства в Цоссене, спешно покинутой немецкими генералами под ударами войск 1-го Украинского фронта в апреле 1945 года.

И. С. Конев

(1952 г.)

Слайд 10.

В 1952 г. его избирают членом ЦК КПСС.

Позднее Конев становится первым заместителем министра обороны СССР.

Конев активно участвовал в пленуме ЦК КПСС по вопросу отстранения Жукова от руководства вооружёнными силами в 1957.

Является главкомом Группой советских войск в Германии, принимал участие в Берлинском кризисе.

# Послевоенная деятельность И. С. Конева (1962 - 1973 гг.)



И. С. Конев (1965 г.)

С 1962 – 1973 гг. – работал генеральным инспектором.

**1970 г.** — присвоено звание Героя Чехословацкой Социалистической Республики.

**1971 г.** – присвоено звание Героя Монгольской Народной Республики.

**21 мая 1973 г.** — Маршал Конев умер от онкологического заболевания. Его прах захоронен в Кремлевской стене.

В некрологе, подписанном руководителями государства,



Памятник И. С. Коневу (Прага)

военачальниками, друзьями и товарищами говорилось — после тяжелой и продолжительной болезни скончался член ЦК КПСС, депутат Верховного Совета СССР, выдающийся военный деятель, талантливый полководец, дважды Герой Советского Союза Маршал Советского Союза Иван Степанович Конев».

### Слайд 11.

С начала своей серьёзной военной карьеры Иван Степанович являлся депутатом Верховного Совета СССР. До самых последних дней своей жизни он проводил работу по патриотическому воспитанию молодёжи.

Среди наград иностранных наград, Конев - Герой Чехословацкой Социалистической Республики и Герой Монгольской Народной Республики.

Он скончался 21 мая 1973 года и был похоронен у Кремлёвской стены.

Конев говорил: «Мы, фронтовики, не зря прожили жизнь, мы сумели разгромить фашизм и вселить веру в торжество нашего общего дела...»

## Семья и дети И. С. Конева



Первая жена — Анна Ефимовна Волошина (1901 — 1980 гг.) с дочерью Майей (1923 — 1990 гг.) и сыном Гелием (1928 — 1991 гг.).



И. С. Конев со второй женой Антониной Васильевной Васильевой (1910 – 1997 гг.) и дочерью Наталией (г.р. 1947) (на даче в подмосковском Архангельском 1950 – 1952 гг.)

### Слайд 12.

Со своей первой супругой, Анной Ефимовной Волошиной, Иван Степанович познакомился в 1920 году. Несмотря на замужество Анны, по прошествии времени Иван попросил стать его женой. У них родились: дочь Майя и сын Гелий.

(1930-e)

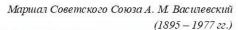
Второй супругой Конева стала Антонина Васильевна Васильева. С ней он познакомился в 1941 году, в один из самых сложных периодов в его жизни. Анна пошла на фронт добровольцем, она кормила бойцов на передовой. Человек из штаба забрал её для помощи по хозяйству, командующему армией Коневу. Так они и познакомились. После войны у них родилась дочь Наталья.

### Воспоминания современников

В военных кругах Конев всегда пользовался репутацией твёрдого и решительного командующего. Много из нас по-хорошему завидовали его энергии и активности. При любых обстоятельствах он стремился увидеть поле сражения собственными глазами и очень тщательно готовил каждую операцию. Стараясь вникать во все её детали, Иван Степанович буквально вгонял в пот своих подчинённых.

Генерал армии С. М. Штеменко. (1907 – 1976 гг.)

Пожалуй, близкий к Жукову по настойчивости и силе воли был характер у другого выдающегося полководца Великой Отечественной войны — Маршала Советского Союза Ивана Степановича Конева... Зная его по работе на фронте, должен прежде всего сказать, что он любил много бывать в войсках. Обычно, как только примет решение на проведение операции, тотчас же отправляется в армии, корпуса и дивизии и там, используя свой богатейший опыт, готовит войска к боевым действиям. Все остальные дела по плану операции выполнял у него, как правило, его штаб».







### Слайд 13.

Маршал Конев обладал настойчивостью, силой воли и решительностью, сравнимыми с качествами Жукова. Его репутация строилась на том, что, приняв решение, он немедленно отправлялся в войска, лично используя свой огромный боевой опыт для подготовки подразделений к действиям. Неутомимая энергия, требовательность к деталям и стремление увидеть поле сражения собственными глазами вдохновляли его подчинённых и становились залогом тщательной подготовки каждой операции.



Слайд 14.

Маршал Советского Союза И.С. Конев был удостоен множества наград за свою службу. К его наградам относились: Высшие государственные ордена СССР, Военные ордена, Военные ордена.



Слайд 15.

Маршалу Коневу были присвоены также награды союзных республик и иностранные наград: 15 орденов, 3 звезды; Так же был награжден военный крестом Великобритании и Франции.

## Памятники И. С. Коневу



Памятник И.С. Коневу в Праге.

### Статуя в Праге

Вскоре после войны Иван Степанович Конев стал почетным гражданином города, в его честь назвали одну из городских улиц. В 1970 году маршал получил звание Героя Чехословацкой Республики, в 1980 году в Праге установили памятник Ивану Коневу (скульптор Зденек Крыбус). Но в 2020 году руководство района Прага-6 заявило о «перемещении» скульптуры.

Память о маршале Коневе хранят в разных уголках Земли. Иван Степанович — все еще почетный гражданин нескольких российских городов и молдавского городка Бельцы. В его честь названы высшее военное училище Казахстана, школа в Вологде, улицы в городах России, Беларуси, Молдавии, Чехии, Украины. Памятники, мемориальные доски

установлены в городах России и Австрии. В СССР, России и Киргизии выпускали марки с

портретами маршала Конева. В родной деревне Лодейно открыт дом-музей Ивана Конева. Имя героя выбито на мемориальной доске кировского «Дворца творчества — Мемориала», его бюст установлен в парке Победы, на Аллее Славы.



Памятник Маршалу СССР И.С. Коневу в Кирове.

### Памятник в Кирове

В Польше памятник маршалу Коневу, открытый в Кракове в 1987 году (скульптор Антон Хайдецкий), был демонтирован. Решено было перевезти его на «малую» родину И. С. Конева в город Киров.

### Слайд 16.

Память о маршале СССР Иване Степановиче Коневе увековечена в различных формах — памятниках, наименованиях улиц, мемориальных досках, названиях учреждений, выпущенных в СССР почтовых марках и памятных монетах. Среди них:

- Памятник в Чехии (Прага) установлен в 1980 г. в благодарность за освобождение города от нацистов.
- Дом-музей маршала Конева, расположенный на его родине, в селе Лодейно.
- Памятник в Кирове, установленный в 1995 году (перенесён из Кракова.

### Список источников и литературы:

- 1. Быков А. В. Мемуарная литература в историографии Великой Отечественной войны 1941-1945 гг. // М., 2014. История и археологи. Журнал «Вестник Омского университета». №3. С. 55 64 // <a href="https://cyberleninka.ru/article/n/memuarnaya-literatura-v-istoriografii-velikoy-otechestvennoy-voyny-1941-1945-gg">https://cyberleninka.ru/article/n/memuarnaya-literatura-v-istoriografii-velikoy-otechestvennoy-voyny-1941-1945-gg</a>
- 2. Дайнес В. О. Маршал Конев. М., 2014.
- 3. Конев И. С. Записки командующего фронтом 1943-1945 М., 1989 // https://djvu.online/file/TpMTjlaVLICjK
- 4. Набатов Г. В., Сапон В. П. Маршал И.С. Конев на Нижегородской земле. Неизвестные страницы из биографии полководца // Военно исторический журнал. 2009. №12. С. 51 — 52 // <a href="https://cyberleninka.ru/article/n/marshal-i-s-konev-na-nizhegorodskoy-zemle-neizvestnye-stranitsy-iz-biografii-polkovodtsa">https://cyberleninka.ru/article/n/marshal-i-s-konev-na-nizhegorodskoy-zemle-neizvestnye-stranitsy-iz-biografii-polkovodtsa</a>
- 5. Португальский Р. М. Маршал Конев. М., 2015.

### Слайд 17.

- 1. Быков А. В. Мемуарная литература в историографии Великой Отечественной войны 1941-1945 гг. // Вестник Омского университета. 2014. №3 (3). С. 55 64 // <a href="https://cyberleninka.ru/article/n/memuarnaya-literatura-v-istoriografii-velikoy-otechestvennoy-voyny-1941-1945-gg">https://cyberleninka.ru/article/n/memuarnaya-literatura-v-istoriografii-velikoy-otechestvennoy-voyny-1941-1945-gg</a>
- 2. Дайнес В. О. Маршал Конев. М., 2014.
- 3. Конев И. С. Записки командующего фронтом 1943-1945 М., 1989 // <a href="https://djvu.online/file/TpMTjlaVLICjK">https://djvu.online/file/TpMTjlaVLICjK</a>
- 4. Набатов Г. В., Сапон В. П. Маршал И.С. Конев на Нижегородской земле. биографии Неизвестные страницы ИЗ полководца // Военно **C**. 51 52 // 2009. **№**12. исторический журнал. https://cyberleninka.ru/article/n/marshal-i-s-konev-na-nizhegorodskoy-zemleneizvestnye-stranitsy-iz-biografii-polkovodtsa
- 5. Португальский Р. М. Маршал Конев. М., 2015.



Слайд 18.

Спасибо за внимание!

### Резюме для СМИ.

И. С. Конев – один из знаменитых советских полководцев. Он руководил ключевыми операциями: Курской битвой, Корсунь – Шевченковской, Висло – Одерской, Берлинской операциями, возглавлял многие операции по освобождению территорий от немецкий войск, освободив значительную часть Польши и Украины. Написал книги, посвященные действиям на фронте во время Великой Отечественной войны. Также И. С. Конев занимался развитием военного дела в Советском Союзе, занимая руководящие должности.